# Contours















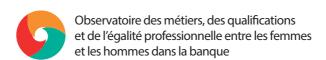












Adresse et communication de l'Observatoire BMEP • 18, rue La Fayette - 75009 Paris • 01 48 00 50 29

www.observatoire-metiers-banque.fr

# Les métiers-repères de la banque CONTOUIS

### **Avant-propos**

L'Observatoire des métiers de la banque utilise les données fournies par les enquêtes statistiques qui sont réalisées auprès de tous les établissements bancaires (AFB).

Retrouvez dans cet ouvrage un état des lieux complet des métiers-repères¹ de la branche AFB² avec toute une série d'indicateurs habituels qui balise la lecture et l'observation de ces métiers : le poids des métiers dans le total de la population bancaire, leurs caractéristiques propres en matière démographique, leur dynamisme (embauches, niveaux de qualification à l'entrée). Ainsi, ce sont les «Contours» de chaque métier-repère qui ont été dessinés et regroupés sous trois familles : Force de vente, Traitement des opétations et Supports.

Avec l'ensemble de ses études et de ses publications<sup>3</sup>, l'Observatoire des métiers de la banque cherche à informer le public le plus large, prioritairement les jeunes qui s'intéressent au secteur et les salariés de la profession. Gageons que ce livret remplira leurs attentes. Les uns et les autres devraient y trouver des informations leur permettant de mieux identifier et caractériser les métiers dans un paysage professionnel qui est complexe, très évolutif, mais continue d'offrir de nombreuses opportunités.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Les « métiers-repères », dont le nombre passe de 23 à 26 en 2011

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> AFB : Association Française des Banques

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Toutes disponibles sur le site www.observatoire-metiers-banque.fr

### **Avant-propos**

Le nombre des métiers-repères défini par la branche est passé de 23 à 26 en 2011. Cependant, pour une meilleure diffusion des données, les métiers-repères ci-dessous ont été regroupés de la manière suivante :

Technicien des ressources humaines

- + Spécialiste / responsable des ressources humaines
- --> Métiers ressources humaines

Gestionnaire marketing / communication

- + Spécialiste / responsable marketing / communication
- --> Métiers marketing / communication

Technicien comptabilité / finances

- + Spécialiste / responsable comptabilité / finances
- -> Métiers comptabilité / finances

#### **AVERTISSEMENT**

A partir de l'exercice 2012, le mode de comptabilisation des effectifs est celui des effectifs contractuels (rémunérés ou non rémunérés). Il s'ensuit donc par rapport à la série historique 2011 une rupture statistique.

#### Chacun des métiers-repères est analysé selon 9 critères :

Évolution des effectifs

Évolution de composition des effectifs par genres

Pyramides des âges: métier-repère et population bancaire

Part des effectifs dans la population

Catégorie professionnelle

Âge moyen

Ancienneté moyenne dans l'entreprise

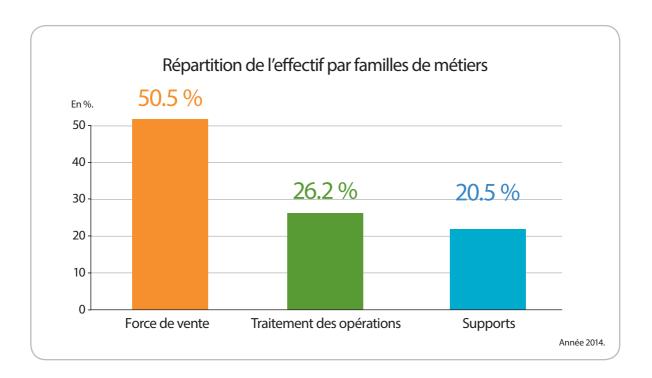
Évolution du nombre d'embauches

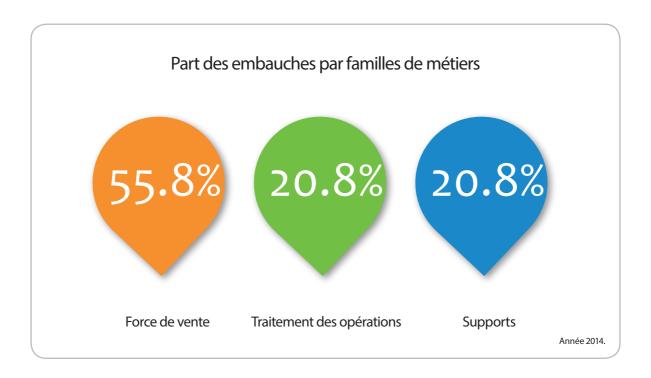
Évolution de la composition des embauches par diplômes de l'enseignement général

### Sommaire

Les 3 familles de métiers-repères sont traitées dans cet ouvrage :

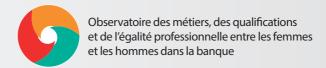
LA FAMILLE «FORCE DE VENTE»	•••••	p.9
Chargé d'accueil et de services à la clientèle	p. 13	
Chargé de clientèle particuliers	p. 17	
Chargé de clientèle professionnels	p. 21	
Chargé de clientèle entreprises	p.25	
Conseiller en patrimoine	p.29	
Responsable / animateur d'unité commerciale	p. 33	
<ul> <li>Concepteur ou conseiller en opérations et produits financiers .</li> </ul>	p. 37	
Opérateur de marché	p.41	
LA FAMILLE «TRAITEMENT DES OPERATIONS»	•••••	p.45
Gestionnaire de back office	p.49	
Spécialiste des opérations bancaires	p. 53	
<ul> <li>Responsable / animateur d'unité ou d'activité de</li> </ul>		
traitements bancaires	p. 57	
Informaticien / chargé de qualité	p.61	
Responsable informatique / organisation / qualité	p.65	
LA FAMILLE «SUPPORTS»		p. 69
Contrôleur périodique / permanent	p. 73	
Analyste risques	p.77	
Juriste / fiscaliste	p.81	
Métiers ressources humaines	p. 85	
Gestionnaire administratif / secrétaire	p.89	
Métiers marketing / communication	p.93	
Contrôleur de gestion	p. 97	
Métiers comptabilité / finances	p. 101	
Technicien logistique / immobilier	p. 105	
Responsable / animateur d'unité ou expert logistique	. p. 109	

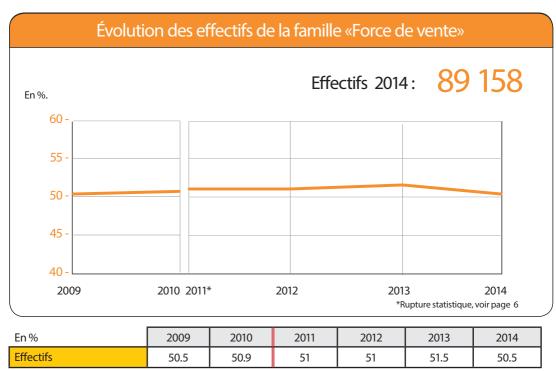


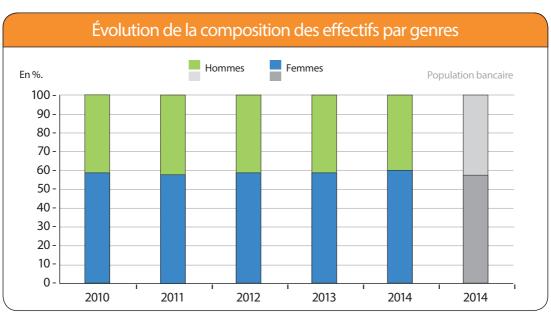


### FAMILLE «FORCE DE VENTE»

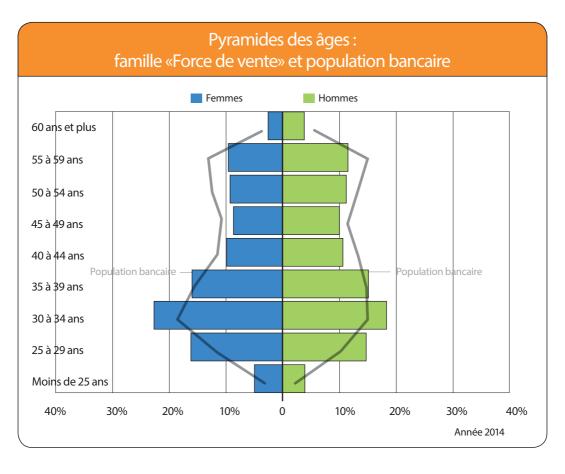
- Chargé d'accueil et de services à la clientèle
- Chargé de clientèle particuliers
- Chargé de clientèle professionnels
- Chargé de clientèle entreprises
- Conseiller en patrimoine
- Responsable / animateur d'unité commerciale
- Concepteur ou conseiller en opérations et produits financiers
- Opérateur de marché

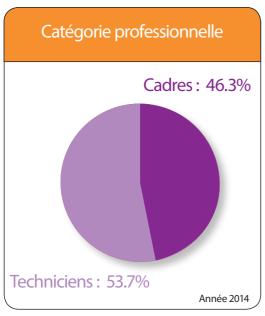






En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	41.4	41.7	41.1	40.9	40.3	42.9
Femmes	58.6	58.3	58.9	59.1	59.7	57.1
Total	100	100	100	100	100	100





Part dans la population :

50.5%

Année 2014

Âge moyen:

39.5 ans

Population bancaire: 42.1 ans

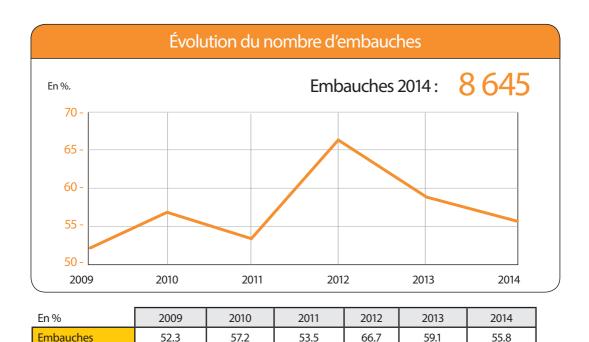
Année 2014

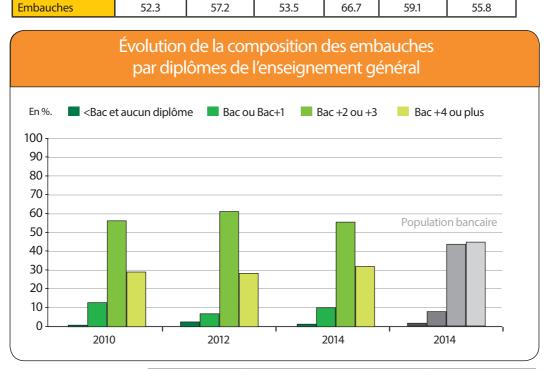
Ancienneté moyenne dans le groupe :

14.4 ans

Population bancaire: 15.9 ans

Année 2014



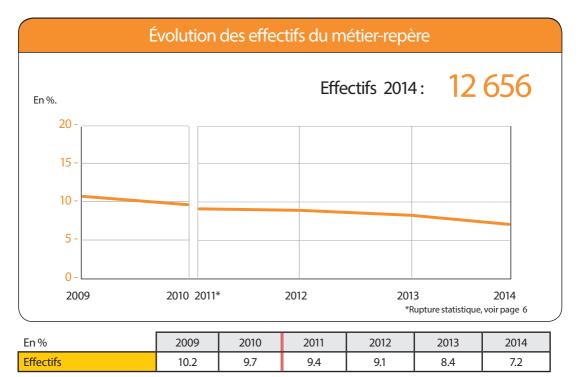


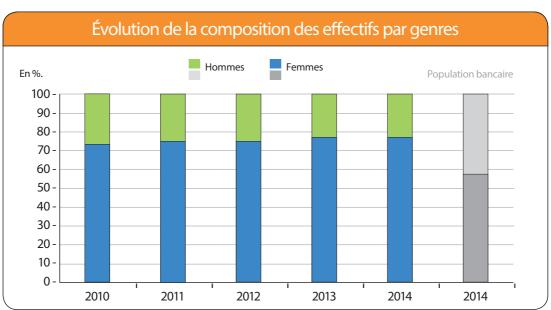
En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	1.2	2.9 1.7		1.8
Bac ou Bac+1	13.1	7.2	10.4	8.7
Bac+2 ou Bac+3	56.4	61.3	55.7	43.7
Bac+4 ou plus	29.3	28.6	32.2	45.8
Total	100	100	100	100





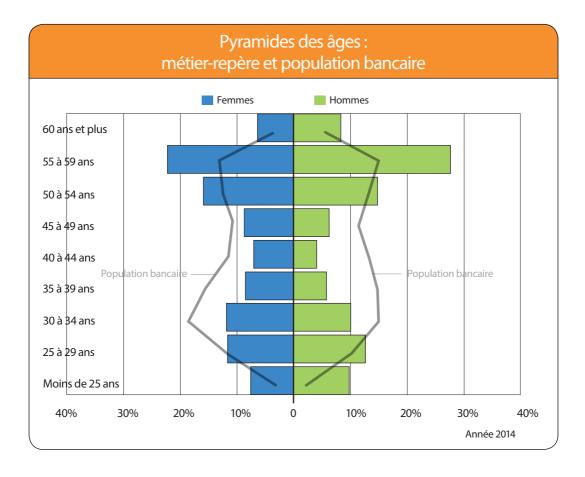


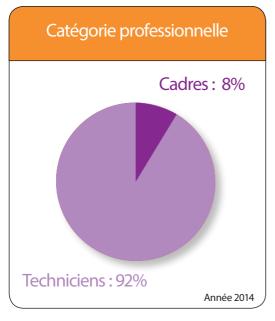


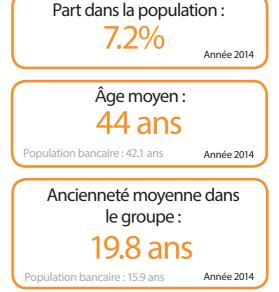


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	27	24.9	24.6	24.1	24.4	42.9
Femmes	73	75.1	75.4	75.9	75.6	57.1
Total	100	100	100	100	100	100

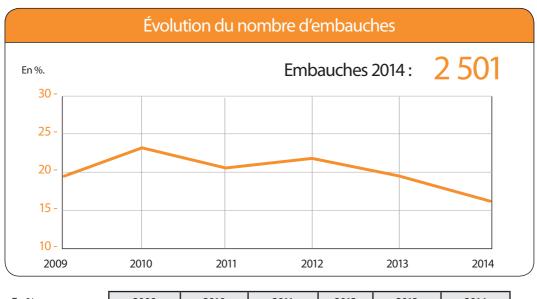




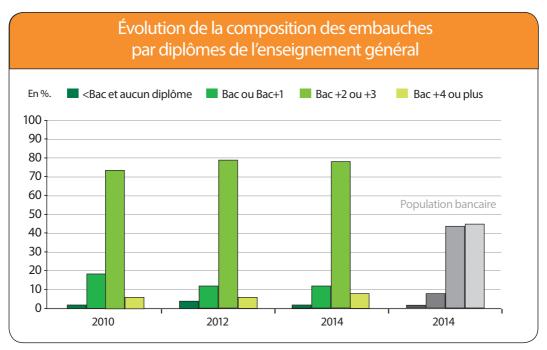








En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	19	23	20.4	21.6	19.5	16.1



En %	2010 2012		2014	Pop. bancaire 2014	
< Bac et aucun diplôme	2.1	3.8	2.1	1.8	
Bac ou Bac+1	18.6	11.5	12.5	8.7	
Bac+2 ou Bac+3	73.6	78.9	77.8	43.7	
Bac+4 ou plus	5.7	5.8	7.5	45.8	
Total	100	100	100	100	

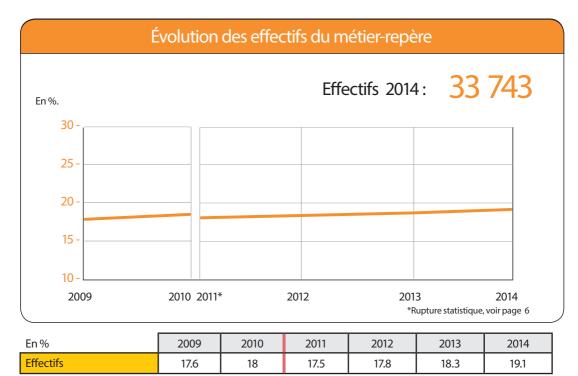


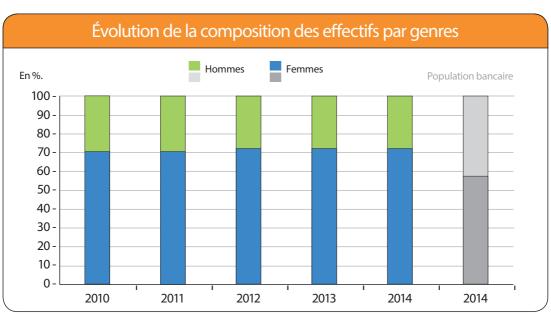


### Chargé de clientèle particuliers



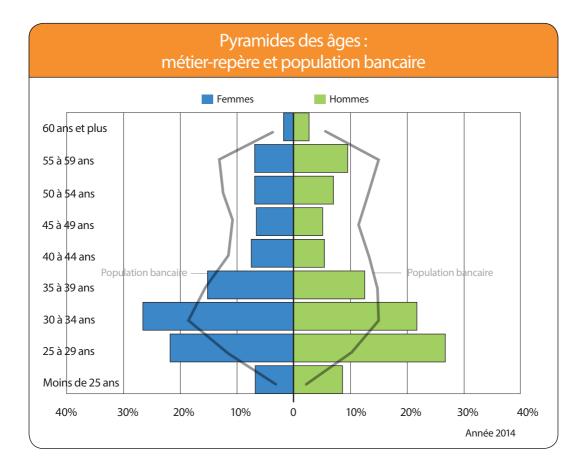
#### Chargé de clientèle particuliers

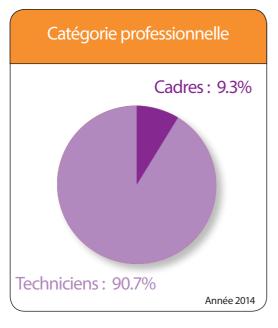




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	29.6	29.9	29.1	29	28.6	42.9
Femmes	70.4	70.1	70.9	71	71.4	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :
19.1%

Année 2014

Âge moyen :
36.4 ans

Population bancaire : 42.1 ans

Année 2014

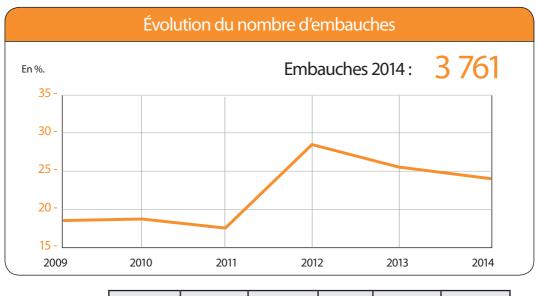
Ancienneté moyenne dans le groupe :
12 ans

Population bancaire : 15.9 ans

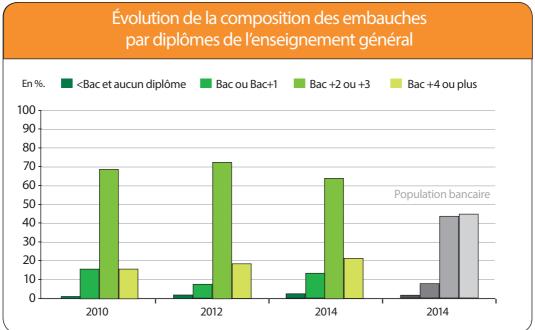
Année 2014



### Chargé de clientèle particuliers



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014					
Embauches	18.5	18.8	17.3	28.6	25.3	24.3					
(											



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014	
< Bac et aucun diplôme	0.5	1.6	2.2	1.8	
Bac ou Bac+1	15.2	7.4	13.9	8.7	
Bac+2 ou Bac+3	69.1	72.7	63.1	43.7	
Bac+4 ou plus	15.2	18.3	20.7	45.8	
Total	100	100	100	100	

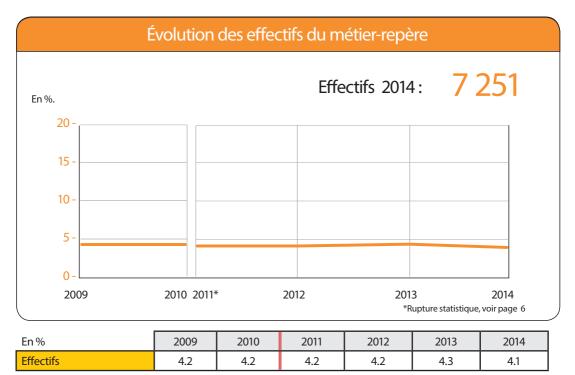


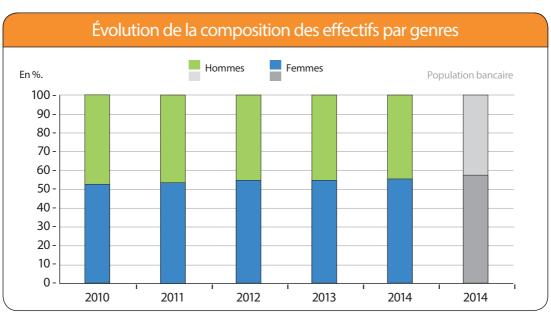


### Chargé de clientèle professionnels



### Chargé de clientèle professionnels

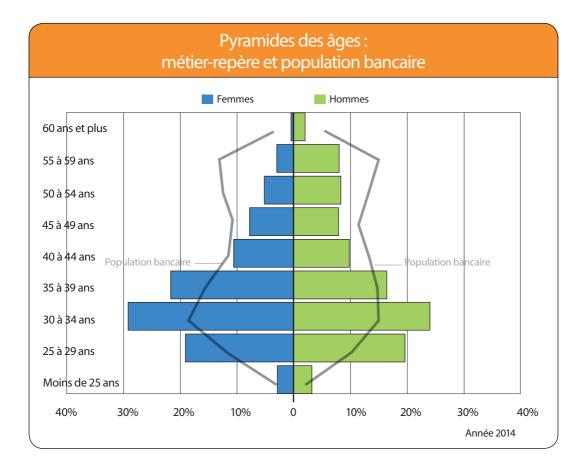


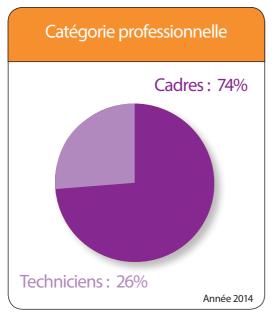


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	47.4	46.8	45.7	45.4	44.4	42.9
Femmes	52.6	53.2	54.3	54.6	55.6	57.1
Total	100	100	100	100	100	100









### Part dans la population : 4.1%

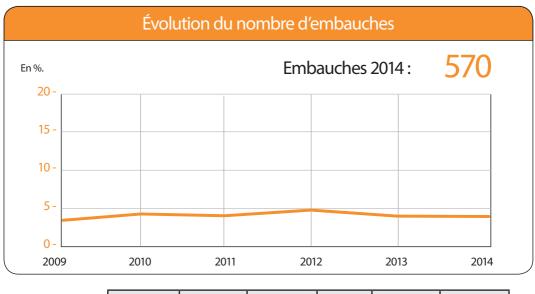


Année 2014

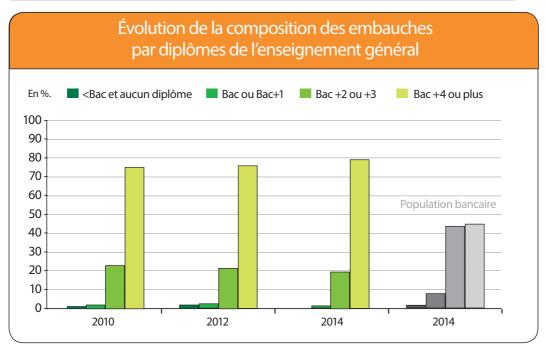
Population bancaire: 15.9 ans



### Chargé de clientèle professionnels



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	3.3	4	3.8	4.9	3.8	3.7

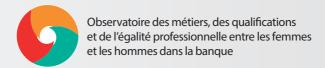


En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.4	1.8	0	1.8
Bac ou Bac+1	2	2	1.6	8.7
Bac+2 ou Bac+3	22.8	21	19.7	43.7
Bac+4 ou plus	74.8	75.2	78.7	45.8
Total	100	100	100	100



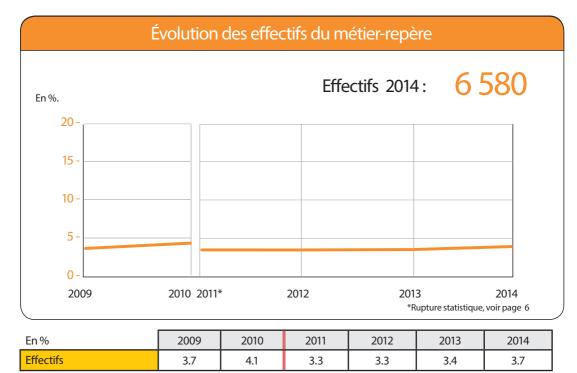


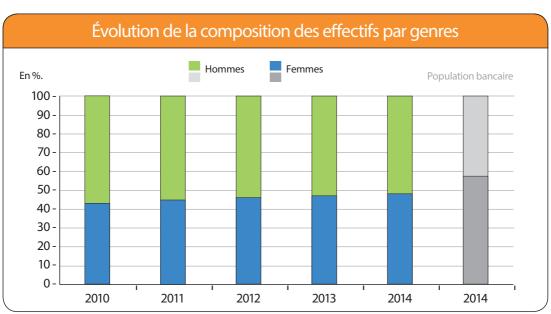
### Chargé de clientèle entreprises





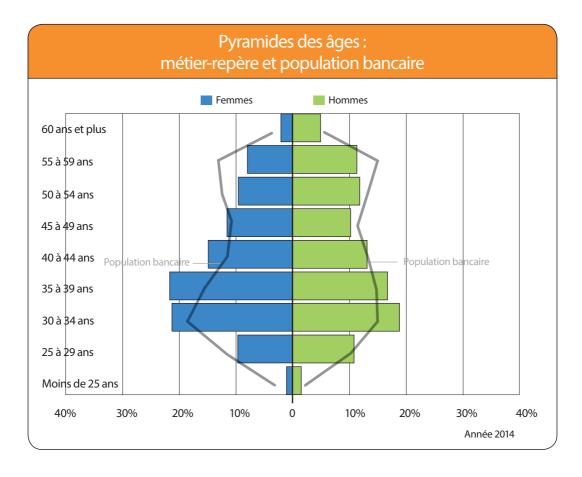
### Chargé de clientèle entreprises

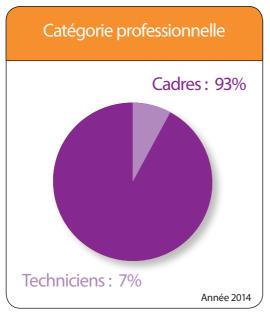




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	56.6	55.8	54.1	53.6	52.4	42.9
Femmes	43.4	44.2	45.9	46.4	47.6	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Année 2014

Age moyen:
41 ans
Population bancaire: 42.1 ans

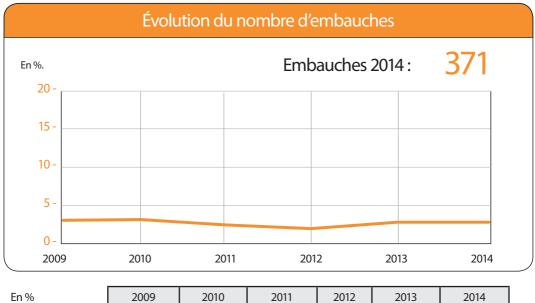
Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe:
14.3 ans
Population bancaire: 15.9 ans

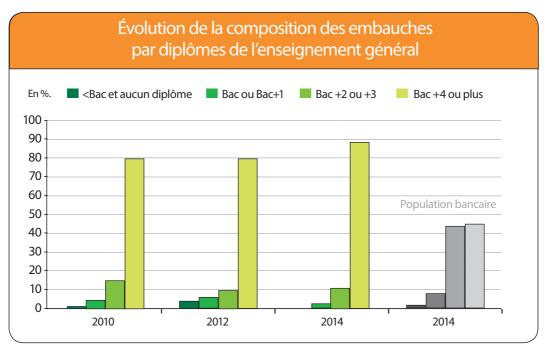
Année 2014



### Chargé de clientèle entreprises



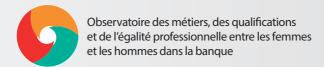
En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	2.8	2.9	2.1	1.7	2.4	2.4



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	1.1	3.8	0	1.8
Bac ou Bac+1	4.8	6.7	2.1	8.7
Bac+2 ou Bac+3	14.4	9.7	10.2	43.7
Bac+4 ou plus	79.7	79.8	87.7	45.8
Total	100	100	100	100

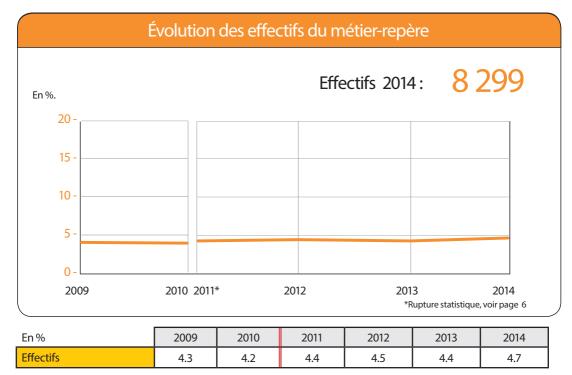


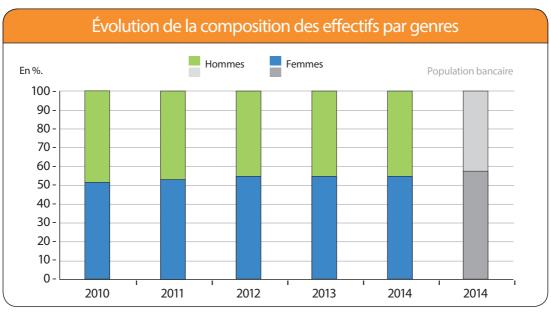
### Conseiller en patrimoine





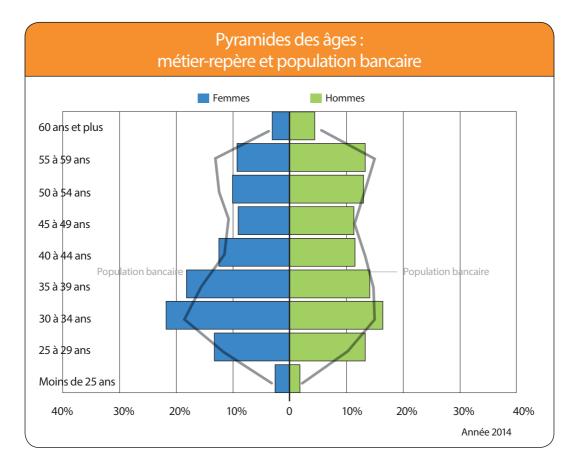
### Conseiller en patrimoine

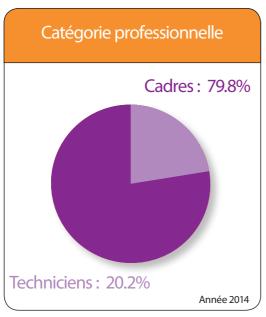


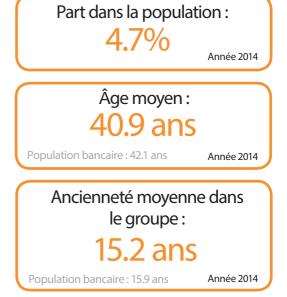


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	47.9	47.3	46.3	46.2	46.3	42.9
Femmes	52.1	52.7	53.7	53.8	53.7	57.1
Total	100	100	100	100	100	100



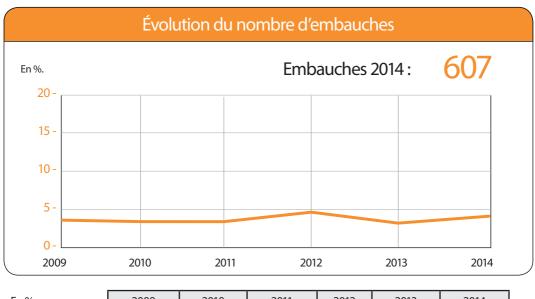




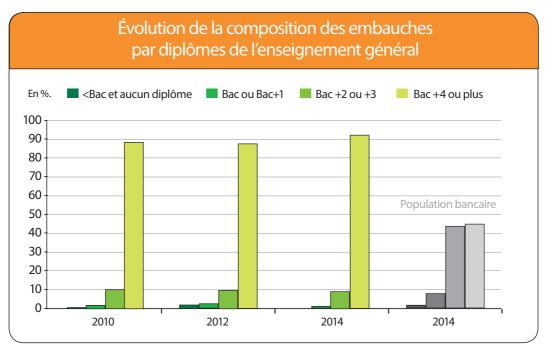




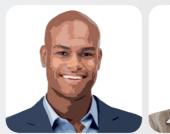
### Conseiller en patrimoine



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	3.5	3.2	3.1	4.5	3.1	3.9



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.3	1.5	0	1.8
Bac ou Bac+1	1.3	1.7	0.5	8.7
Bac+2 ou Bac+3	10	9.8	8.3	43.7
Bac+4 ou plus	88.4	87	91.2	45.8
Total	100	100	100	100

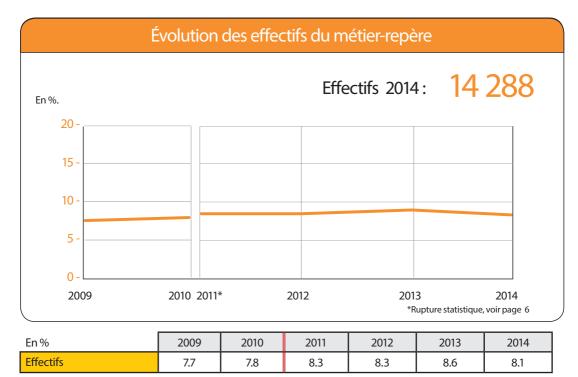


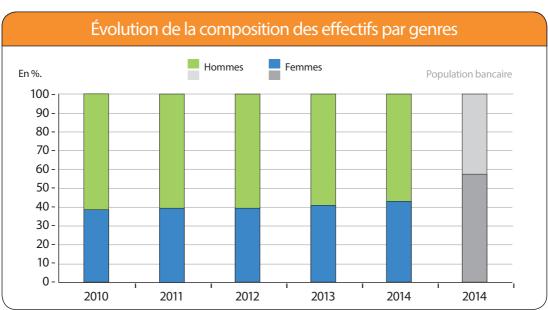


# Responsable / animateur d'unité commerciale



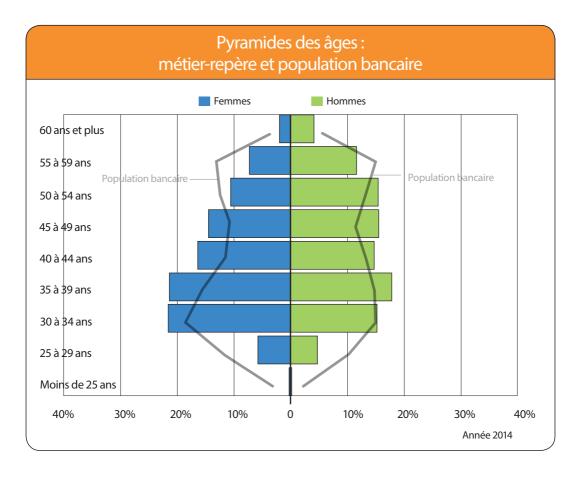
#### Responsable / animateur d'unité commerciale

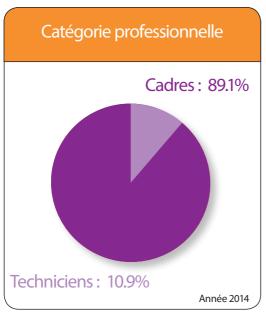


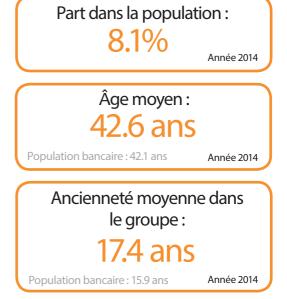


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	61.2	60.5	60.2	59	57.5	42.9
Femmes	38.8	39.5	39.8	41	42.5	57.1
Total	100	100	100	100	100	100



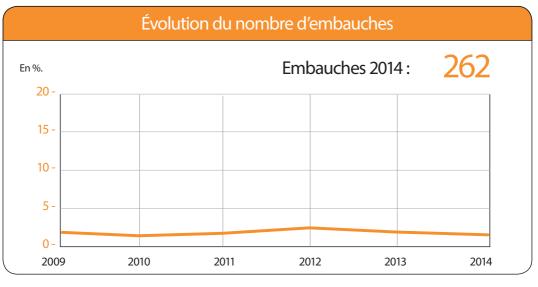




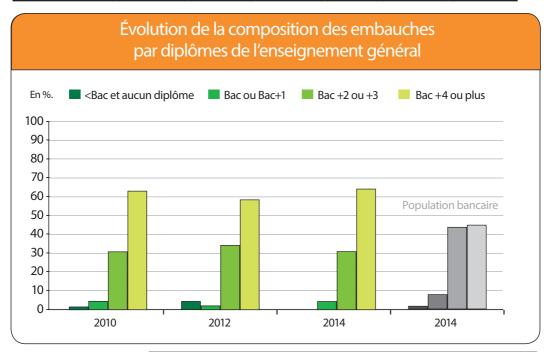




#### Responsable / animateur d'unité commerciale



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	1.9	1.6	1.8	2.7	1.9	1.7

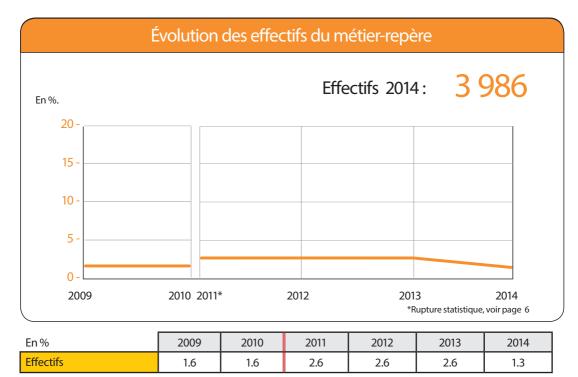


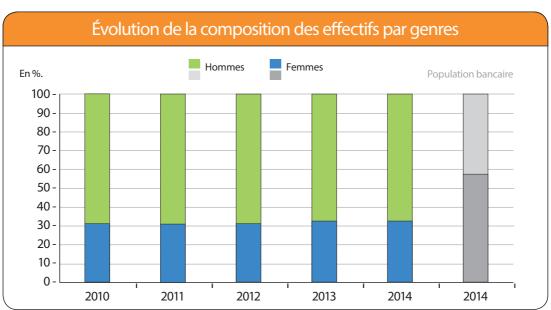
En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	1.1	4.7	0	1.8
Bac ou Bac+1	4.8	2.4	4.7	8.7
Bac+2 ou Bac+3	31	34.4	31.1	43.7
Bac+4 ou plus	63.1	58.5	64.2	45.8
Total	100	100	100	100





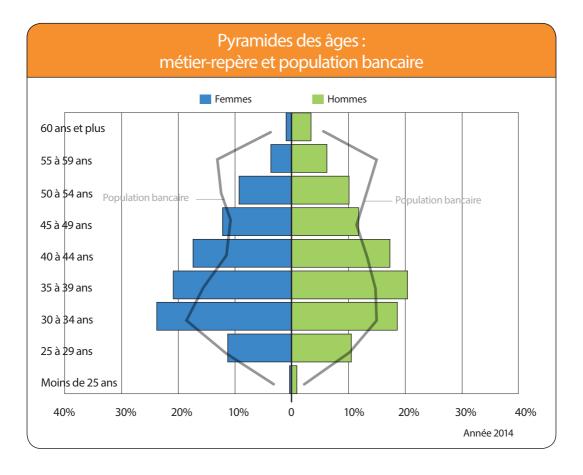


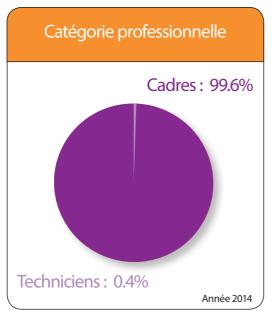


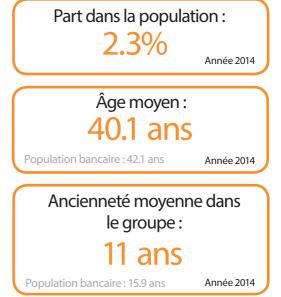


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	68.9	69.2	68.8	67.4	67.2	42.9
Femmes	31.1	30.8	31.2	32.6	32.8	57.1
Total	100	100	100	100	100	100

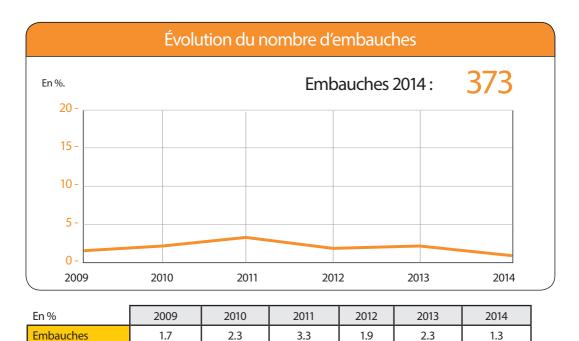


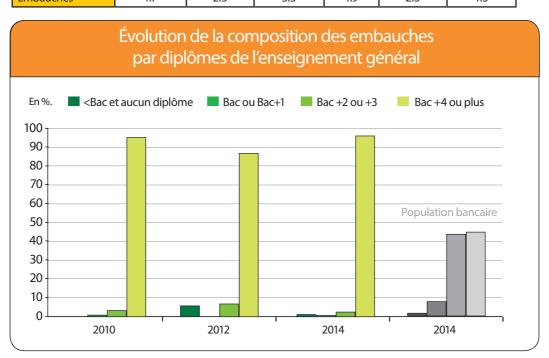




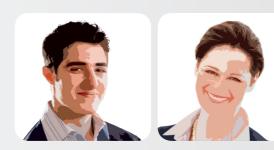




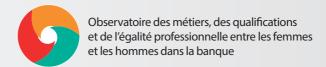




En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0	6.1	1.5	1.8
Bac ou Bac+1	1.2	0	1	8.7
Bac+2 ou Bac+3	3.6	7.1	1.5	43.7
Bac+4 ou plus	95.2	86.8	96	45.8
Total	100	100	100	100

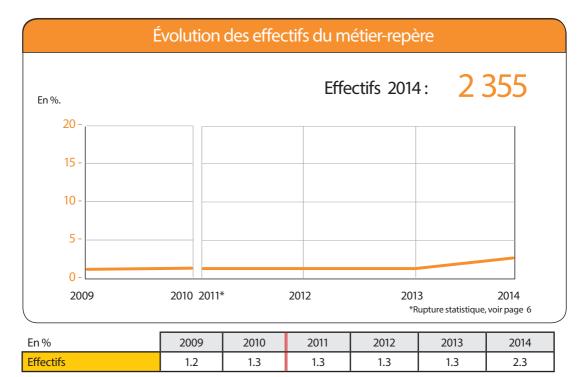


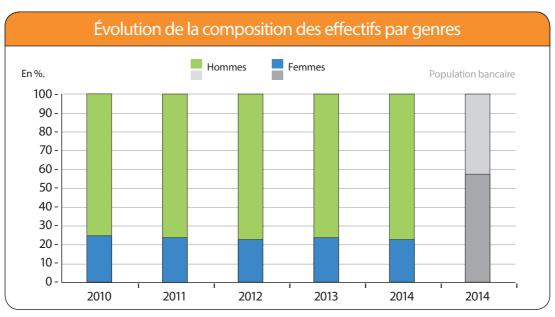
### Opérateur de marché





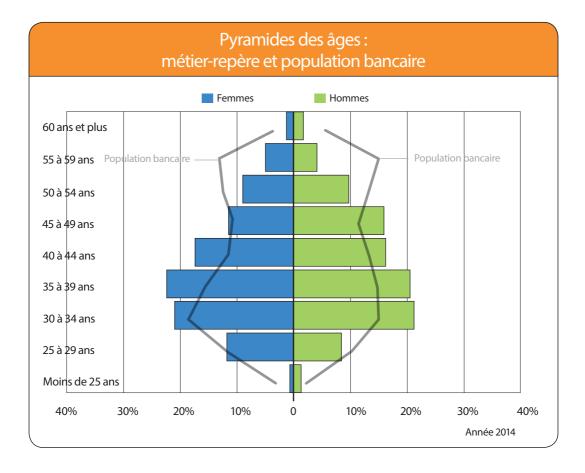
#### Opérateur de marché

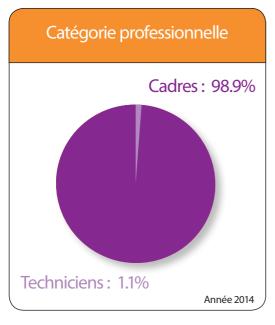




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	75.1	76	76.1	75.8	76.3	42.9
Femmes	24.9	24	23.9	24.3	23.7	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Année 2014

Age moyen:
39.9 ans
Population bancaire: 42.1 ans

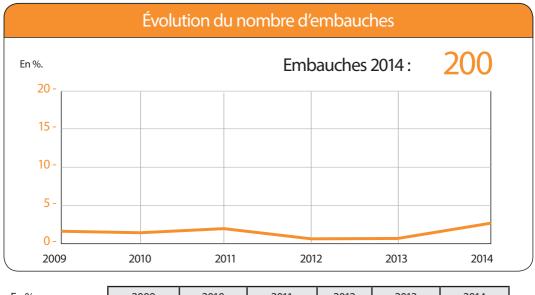
Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe:
11.5 ans
Population bancaire: 15.9 ans

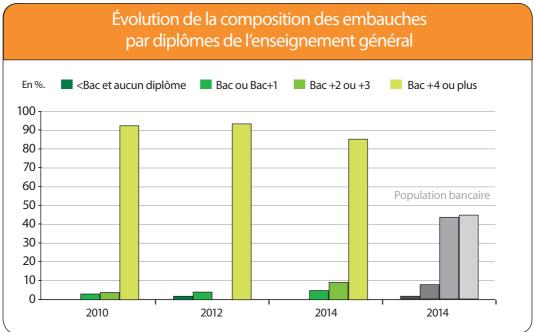
Année 2014



#### Opérateur de marché



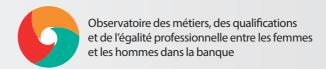
En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	1.6	1.4	1.7	0.7	0.8	2.4

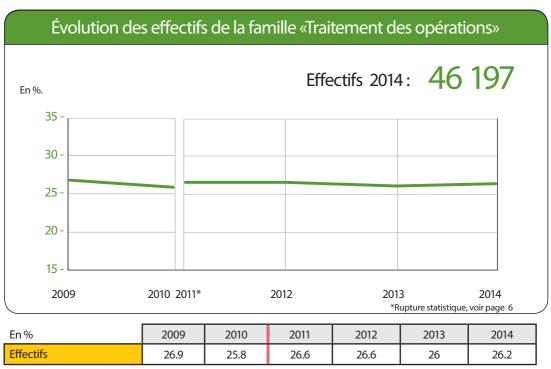


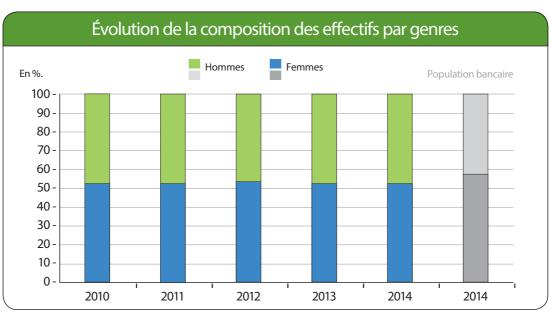
En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0	2.2	0	1.8
Bac ou Bac+1	3.4	4.4	5.2	8.7
Bac+2 ou Bac+3	4.2	0	9.5	43.7
Bac+4 ou plus	92.4	93.4	85.3	45.8
Total	100	100	100	100

### FAMILLE «TRAITEMENT DES OPERATIONS»

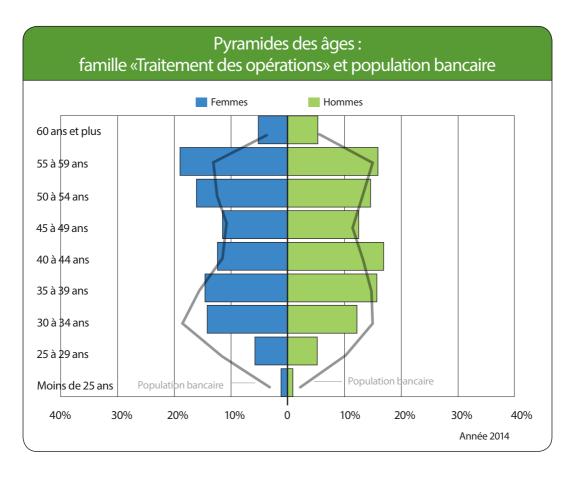
- Gestionnaire de back office
- Spécialiste des opérations bancaires
- Responsable / animateur d'unité ou d'activité de traitements bancaires
- Informaticien / chargé de qualité
- Responsable informatique / organisation / qualité

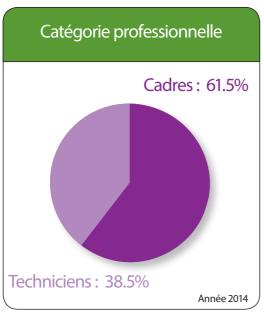






En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	47.8	47.7	47.1	47.5	47.3	42.9
Femmes	52.2	52.3	52.9	52.5	52.7	57.1
Total	100	100	100	100	100	100





Part dans la population :

26.2%

Année 2014

Âge moyen:

44.7 ans

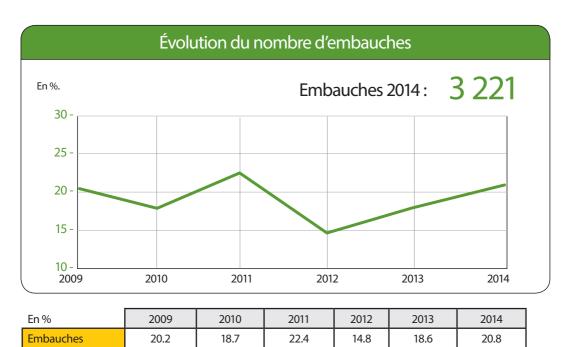
Population bancaire: 42.1 ans

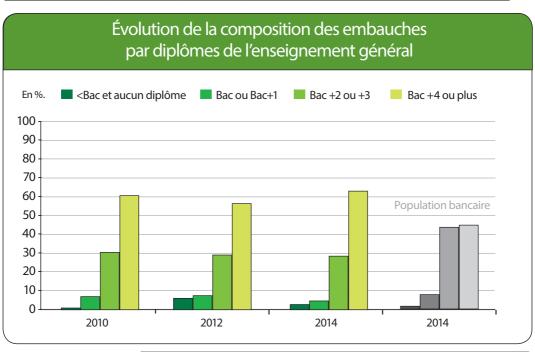
Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

17.5 ans

Population bancaire: 15.9 ans



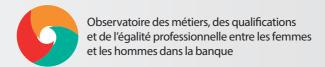


En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	1.3	6.4	3.1	1.8
Bac ou Bac+1	7.3	7.8	5	8.7
Bac+2 ou Bac+3	30.7	29.3	28.7	43.7
Bac+4 ou plus	60.7	56.5	63.1	45.8
Total	100	100	100	100



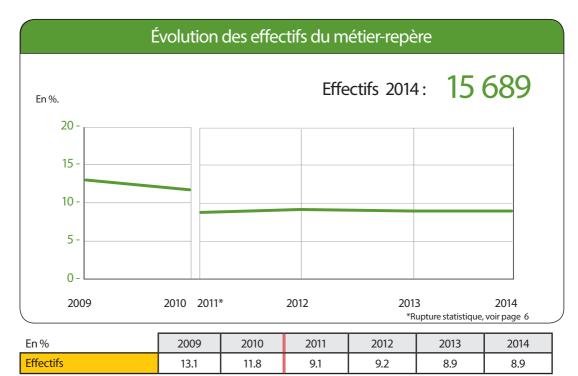


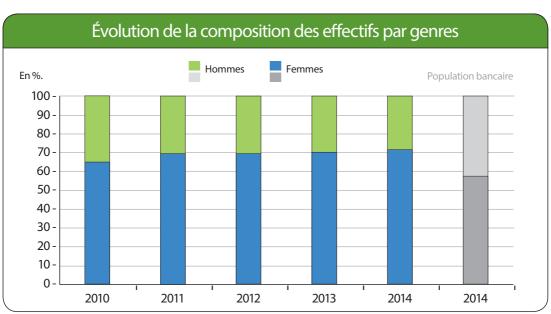
### Gestionnaire de back office





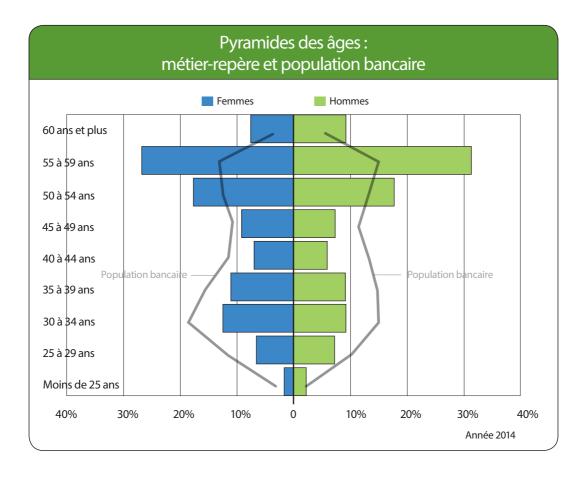
#### Gestionnaire de back office

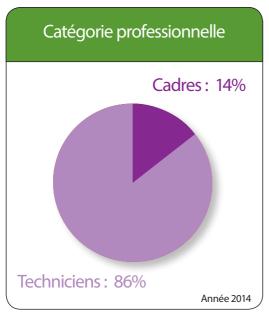




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	32.5	30.8	30.1	30	29.2	42.9
Femmes	67.5	69.2	69.9	70	70.8	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :

8.9%

Année 2014

Âge moyen:

47.1 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

23.3 ans

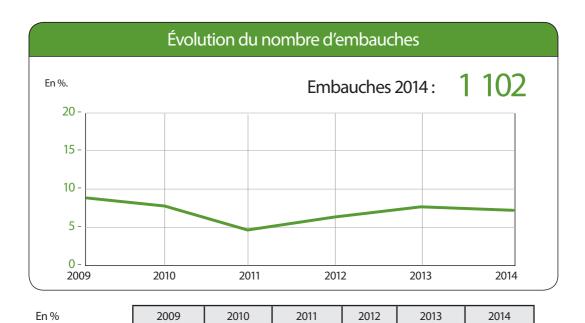
Population bancaire: 15.9 ans

**Embauches** 

#### Gestionnaire de back office

7.7

9.1



4.9

6.1

7.6

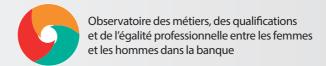
7.1

Évolution de la composition des embauches par diplômes de l'enseignement général											
En %.	<bac aucun="" diplôme<="" et="" p=""></bac>	Bac ou Bac+1	■ Bac +2 ou +3	Bac +4 ou plus							
100											
90											
80											
70											
60				Population bancaire							
50				ropulation bancaire							
40											
30											
20		_									
10											
_ ل											
	2010	2012	2014	2014							

En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	2.6	11.6	7	1.8
Bac ou Bac+1	10.4	13.8	9.9	8.7
Bac+2 ou Bac+3	56.3	46.1	61.1	43.7
Bac+4 ou plus	30.7	28.5	22.1	45.8
Total	100	100	100	100

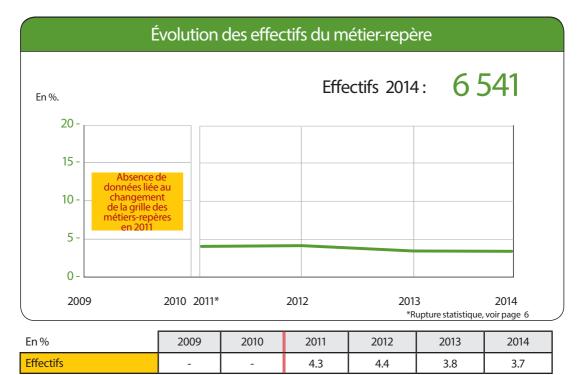


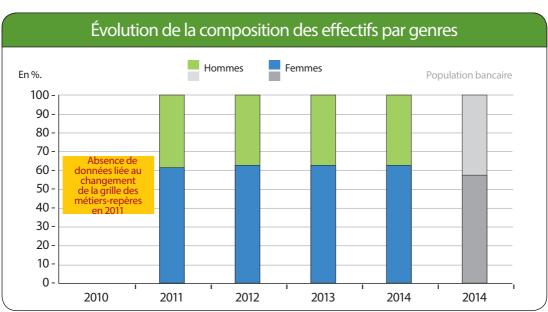
### Spécialiste des opérations bancaires





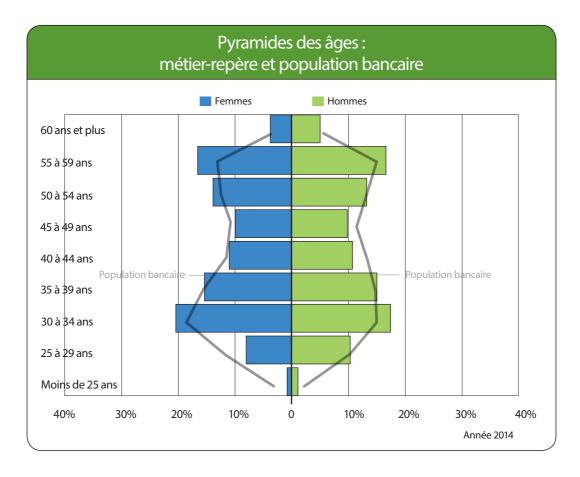
#### Spécialiste des opérations bancaires

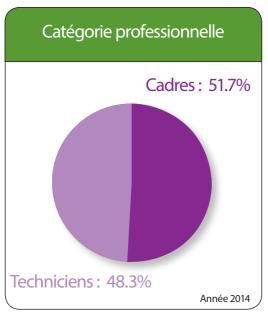




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	-	38.6	37.5	37	37.6	42.9
Femmes	-	61.4	62.5	63	62.4	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population : 3.7%

Année 2014

Âge moyen: 43 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

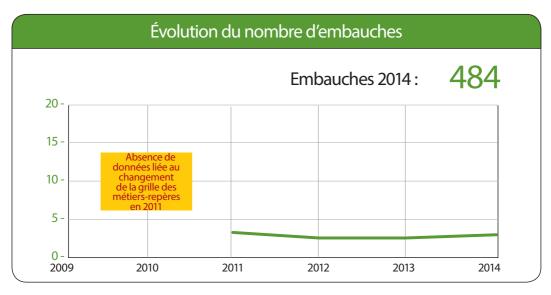
Ancienneté moyenne dans le groupe :

16.7 ans

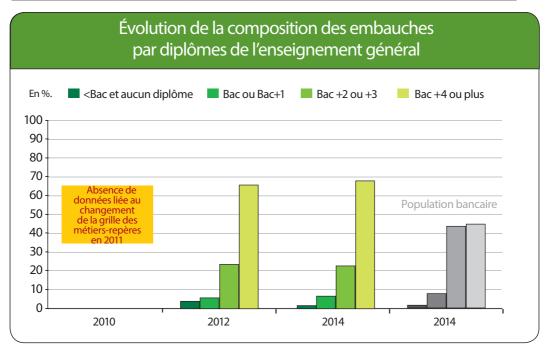
Population bancaire: 15.9 ans



#### Spécialiste des opérations bancaires



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	-	-	3.3	2.3	2.5	3.1

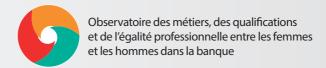


En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	-	4.3	2	1.8
Bac ou Bac+1	-	6.1	7	8.7
Bac+2 ou Bac+3	-	23.8	23	43.7
Bac+4 ou plus	-	65.8	68	45.8
Total	100	100	100	100



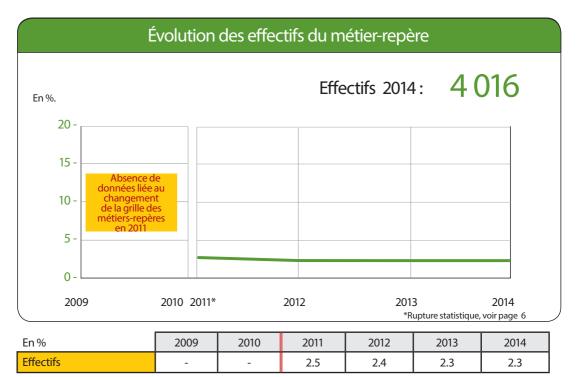


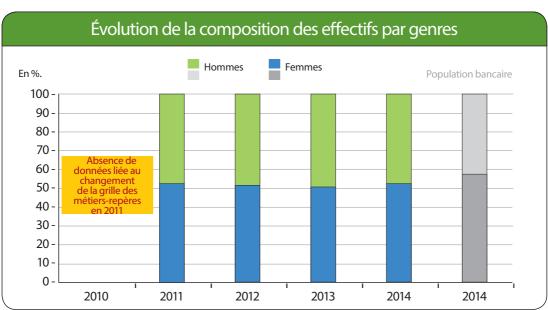
Responsable / animateur d'unité ou d'activité de traitements bancaires





### Responsable / animateur d'unité ou d'activité de traitements bancaires

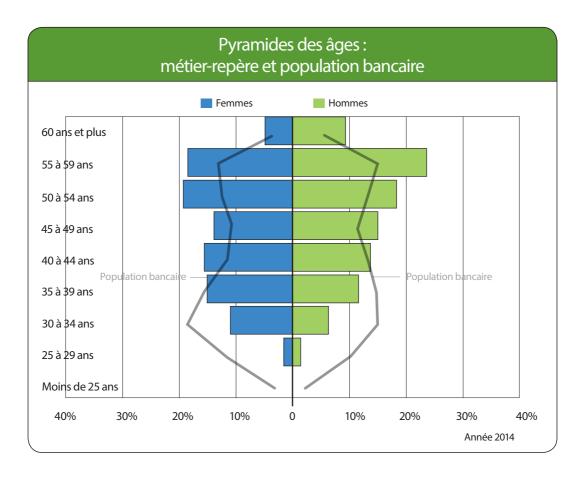


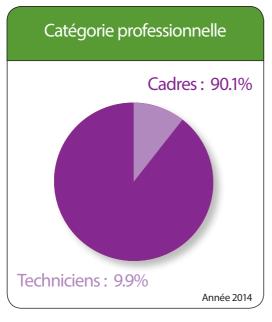


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	-	47.4	48.4	48.9	47.7	42.9
Femmes	-	52.6	51.6	51.1	52.3	57.1
Total	100	100	100	100	100	100

### Responsable / animateur d'unité ou d'activité de traitements bancaires







Part dans la population :

2.3%

Année 2014

Âge moyen: 47,4 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

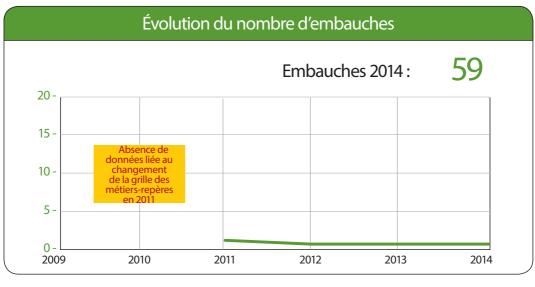
Ancienneté moyenne dans le groupe :

21.9 ans

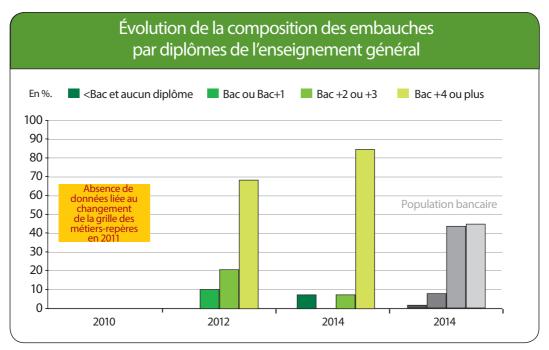
Population bancaire: 15.9 ans



### Responsable / animateur d'unité ou d'activité de traitements bancaires



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	-	-	0.9	0.4	0.4	0.4

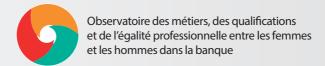


En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	-	0	7.7	1.8
Bac ou Bac+1	-	10.5	0	8.7
Bac+2 ou Bac+3	-	21.1	7.7	43.7
Bac+4 ou plus	-	68.4	84.6	45.8
Total	100	100	100	100



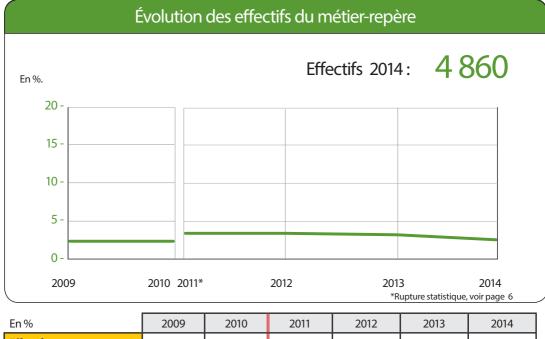


### Informaticien / chargé de qualité

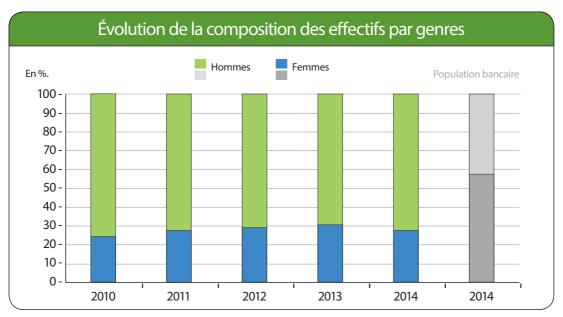




#### Informaticien / chargé de qualité

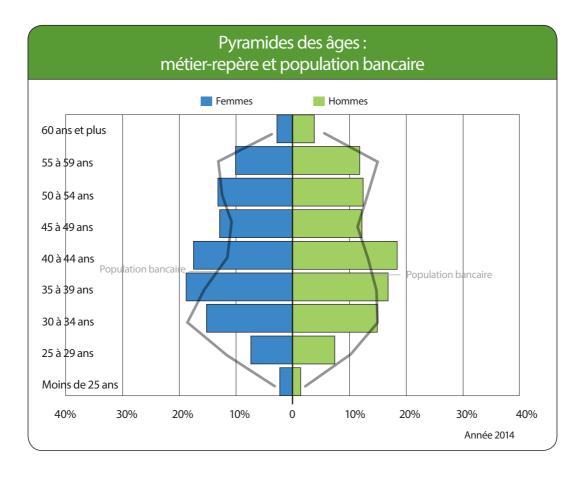


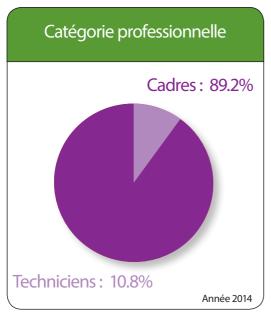
En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Effectifs	2.7	2.7	3.4	3.4	3.3	2.8



En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	75.3	72.5	70.7	69.8	72.5	42.9
Femmes	24.7	27.5	29.3	30.2	27.5	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :

2.8%

Année 2014

Âge moyen: 42.5 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

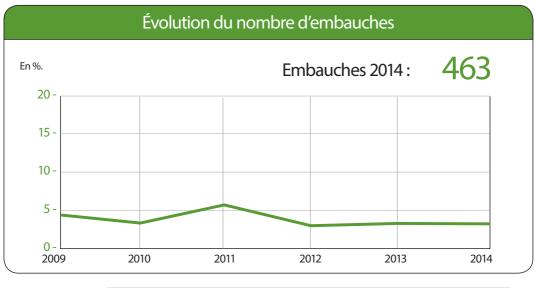
Ancienneté moyenne dans le groupe :

12.7 ans

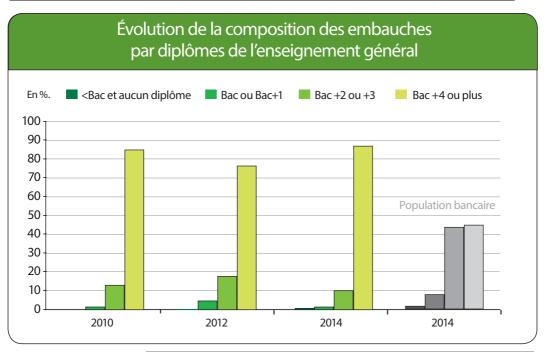
Population bancaire: 15.9 ans



#### Informaticien / chargé de qualité



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	4.3	3.2	5.7	2.8	3.2	3



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0	0.5	1.1	1.8
Bac ou Bac+1	1.8	5.1	1.8	8.7
Bac+2 ou Bac+3	13.3	18	10.4	43.7
Bac+4 ou plus	84.9	76.4	86.9	45.8
Total	100	100	100	100

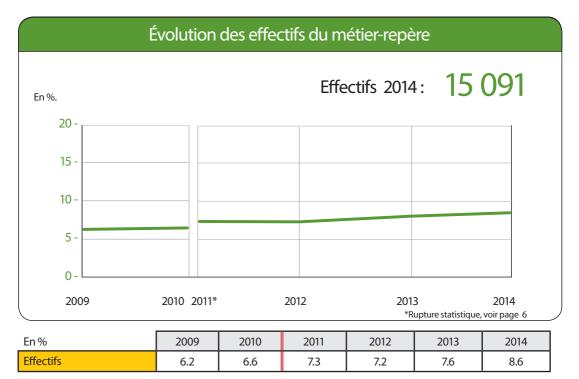


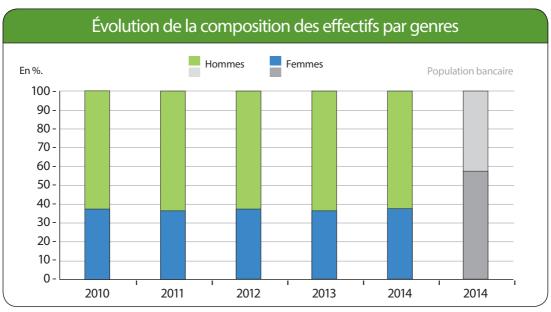


Responsable informatique / organisation / qualité



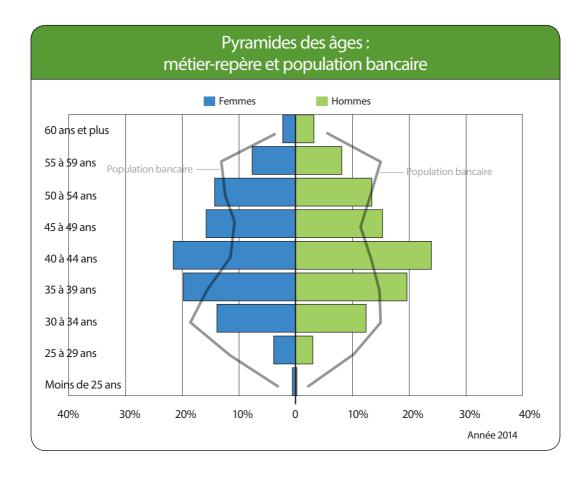
#### Responsable informatique / organisation / qualité

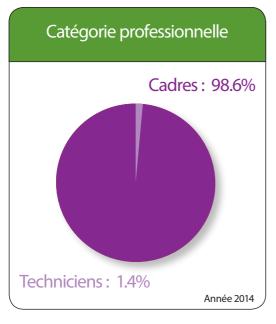




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	62.5	62.7	62.6	63.2	62.2	42.9
Femmes	37.5	37.3	37.4	36.8	37.8	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population : 8.6%

Année 2014

Âge moyen :

Population bancaire: 42.1 ans

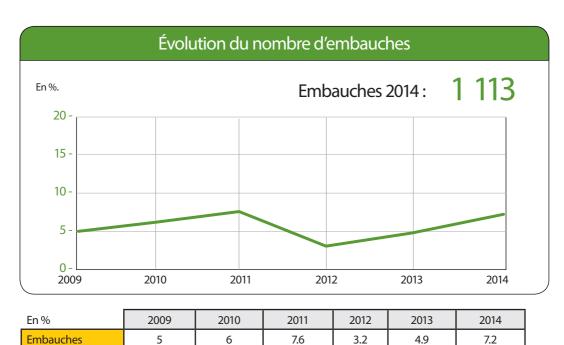
Année 2014

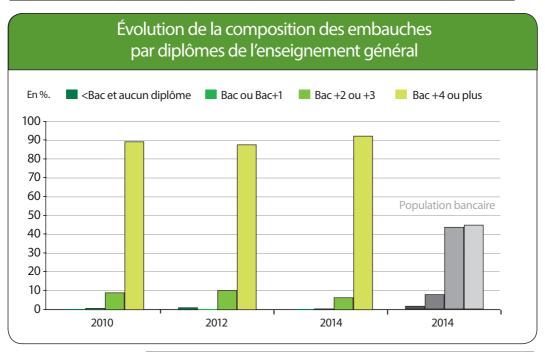
Ancienneté moyenne dans le groupe :

12.3 ans

Population bancaire: 15.9 ans



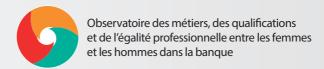


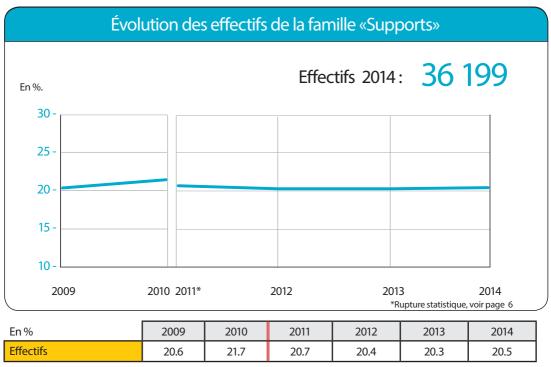


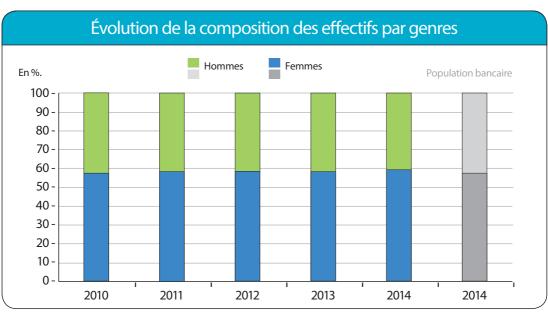
En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.4	1.4	0.3	1.8
Bac ou Bac+1	1.1	0.5	0.8	8.7
Bac+2 ou Bac+3	9.3	10.5	6.7	43.7
Bac+4 ou plus	89.2	87.6	92.2	45.8
Total	100	100	100	100

## FAMILLE «SUPPORTS»

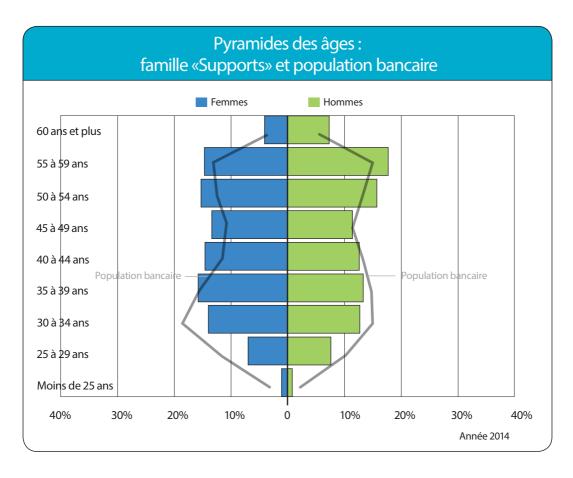
- Contrôleur périodique / permanent
- Analyste risques
- Juriste / fiscaliste
- Métiers des ressources humaines
- Gestionnaire administratif / secrétaire
- Métiers du marketing et de la communication
- Contrôleur de gestion
- Métiers de la comptabilité
- Technicien logistique / immobilier
- Responsable / animateur d'unité ou expert logistique

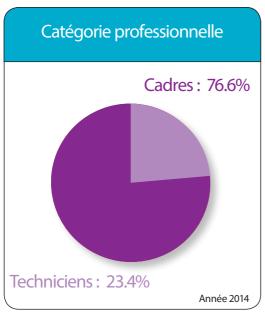






En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	42.7	41.5	41.3	41.4	41	42.9
Femmes	57.3	58.5	58.7	58.6	59	57.1
Total	100	100	100	100	100	100





Part dans la population:

20.5%

Année 2014

Âge moyen:

44.3 ans

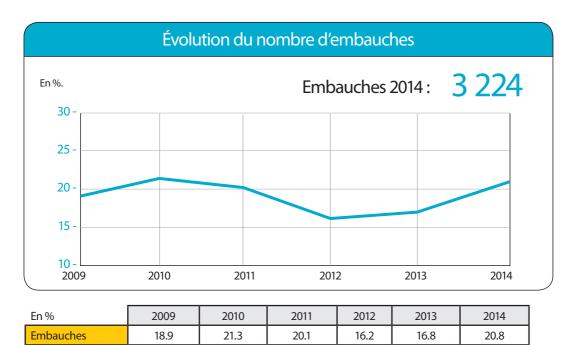
Population bancaire: 42.1 ans

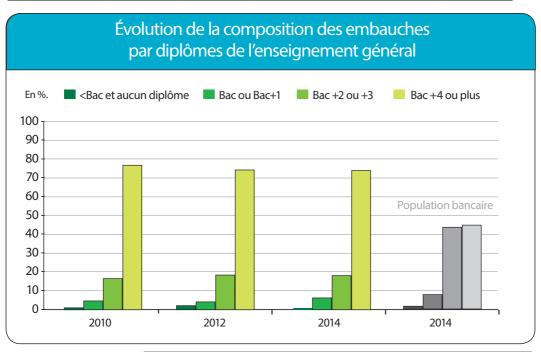
Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

17.1 ans

Population bancaire: 15.9 ans





En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	1.4	2.5	1	1.8
Bac ou Bac+1	5	4.5	6.6	8.7
Bac+2 ou Bac+3	16.8	18.7	18.4	43.7
Bac+4 ou plus	76.8	74.3	74	45.8
Total	100	100	100	100

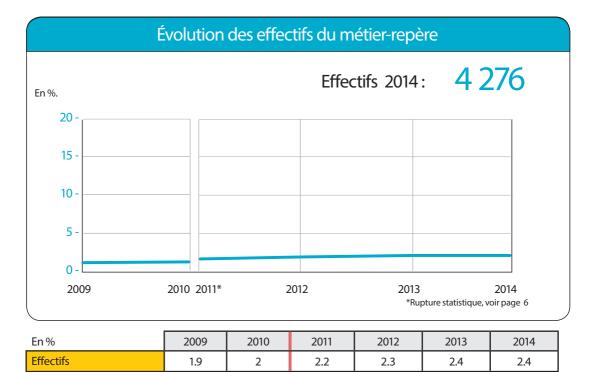


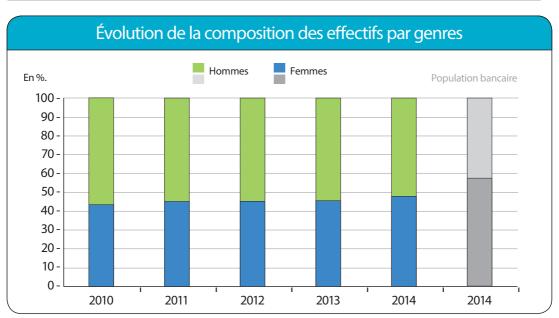


## Contrôleur périodique / permanent



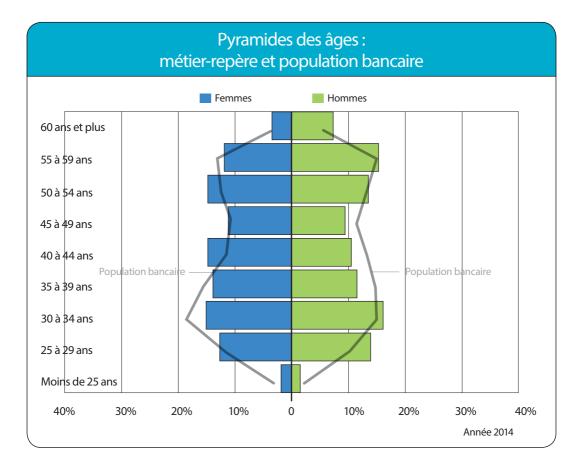
### Contrôleur périodique / permanent

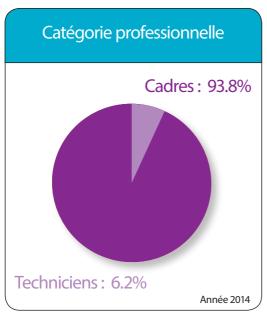




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	56.5	54.8	54.7	54.4	52.1	42.9
Femmes	43.5	45.2	45.3	45.6	47.9	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :

2.4%

Année 2014

Âge moyen:

42.6 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

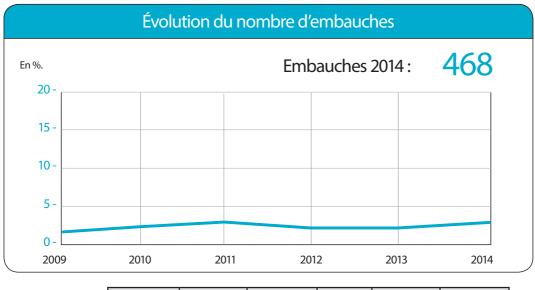
15.4 ans

Population bancaire: 15.9 ans

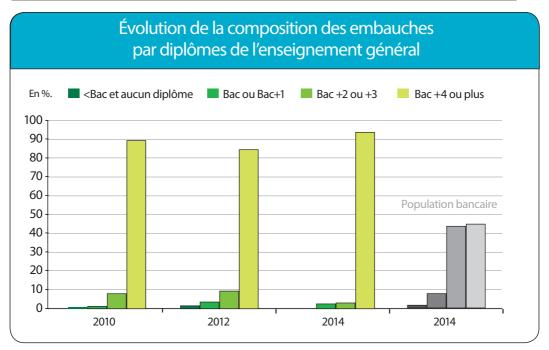
Année 2014



### Contrôleur périodique / permanent



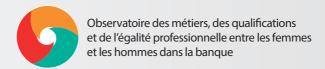
En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	1.9	2.4	3	2.3	2.3	3



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.8	1.9	0	1.8
Bac ou Bac+1	1.6	3.9	2.9	8.7
Bac+2 ou Bac+3	8.3	9.7	3.4	43.7
Bac+4 ou plus	89.3	84.5	93.7	45.8
Total	100	100	100	100

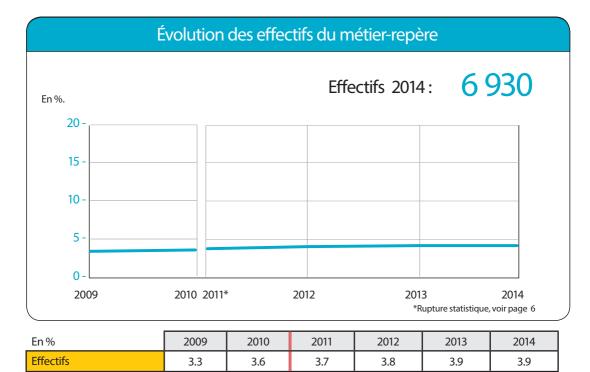


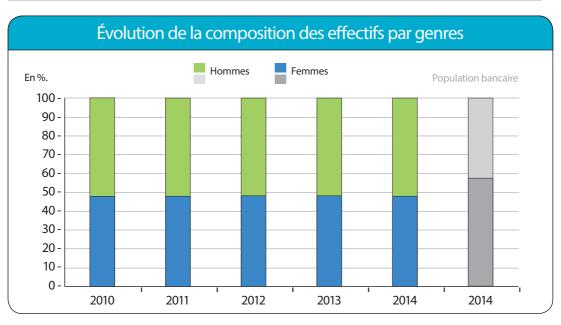
### Analyste risques





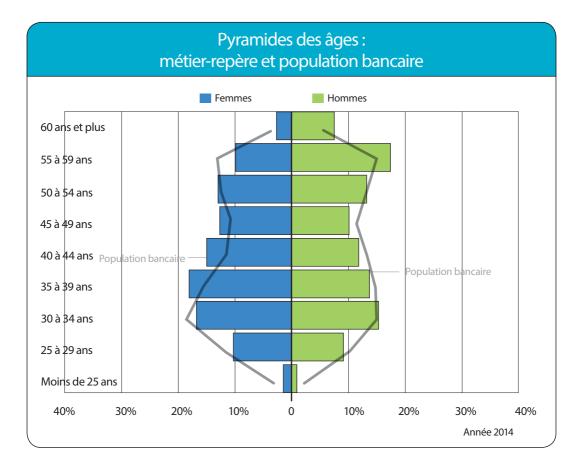
### Analyste risques

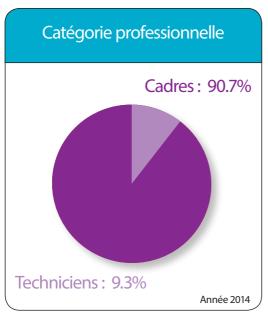




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	50.7	52	51.8	51.8	52	42.9
Femmes	47.9	48	48.2	48.2	48	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population : 3.9%

Année 2014

Âge moyen: 42.9 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

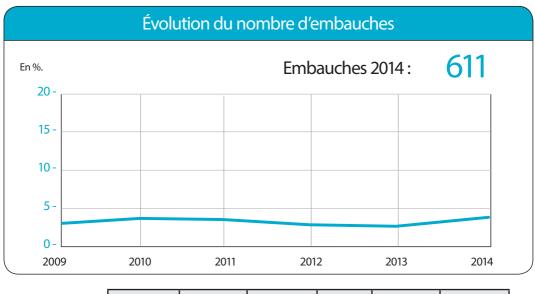
16 ans

Population bancaire: 15.9 ans

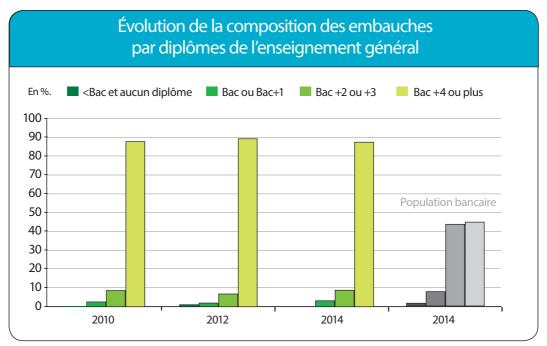
Année 2014



### Analyste risques



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	3.2	3.8	3.6	3	3.2	3.9



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.5	1.4 0		1.8
Bac ou Bac+1	2.9	2.3	3.5	8.7
Bac+2 ou Bac+3	8.9	7.1	9.1	43.7
Bac+4 ou plus	87.7	89.2	87.4	45.8
Total	100	100	100	100

### Les métiers-repères de

### la banque CONTOUS



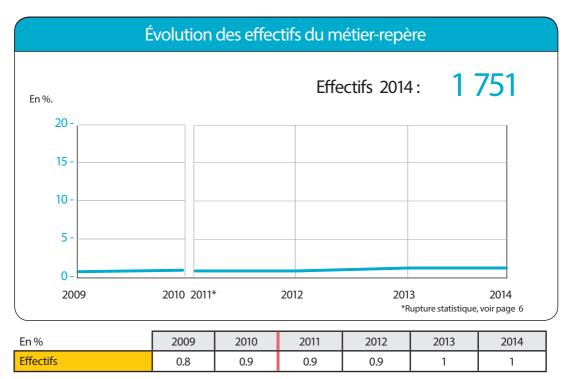


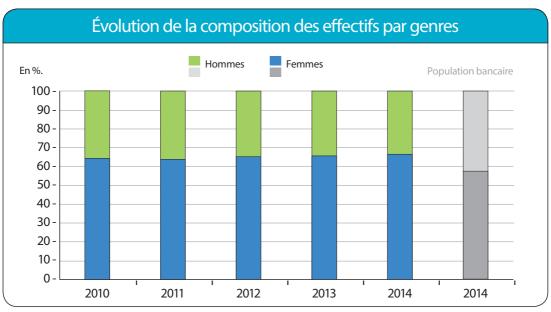
Juriste / fiscaliste



Observatoire des métiers, des qualifications et de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes dans la banque

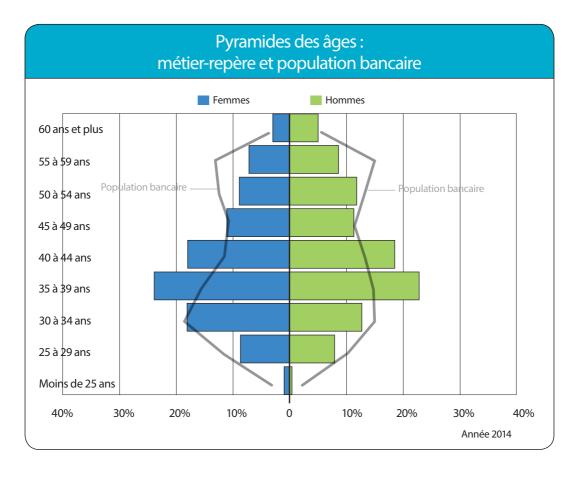


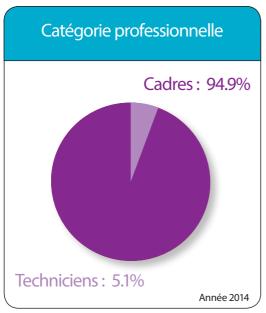




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	35.7	36.2	34.8	34.5	33.5	42.9
Femmes	64.3	63.8	65.2	65.6	66.5	57.1
Total	100	100	100	100	100	100



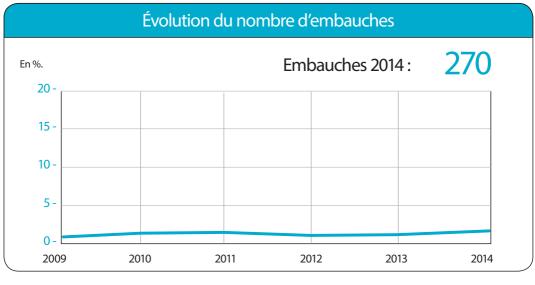




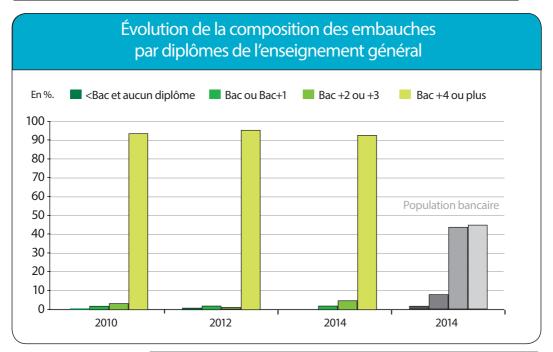




#### Juriste / fiscaliste



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	0.9	1.4	1.6	1.2	1.3	1.7



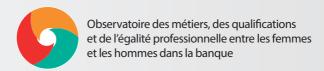
En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.7	1.2	0	1.8
Bac ou Bac+1	2.2	2.3	2.3	8.7
Bac+2 ou Bac+3	3.6	1.2	5.1	43.7
Bac+4 ou plus	93.5	95.3	92.6	45.8
Total	100	100	100	100





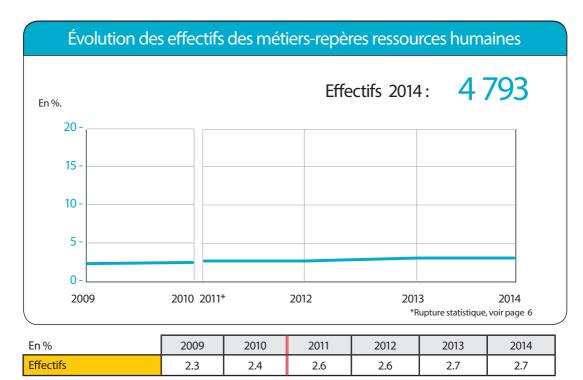
### Métiers ressources humaines

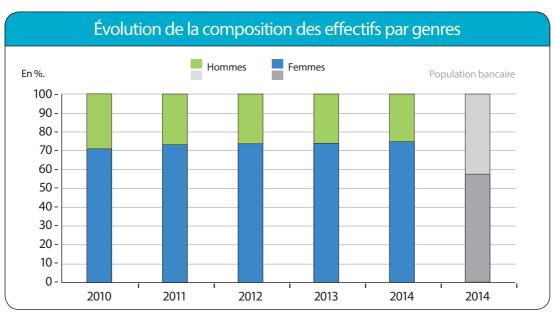
Métiers-repères de la convention collective : Technicien des ressources humaines Spécialiste / responsable des ressources humaines





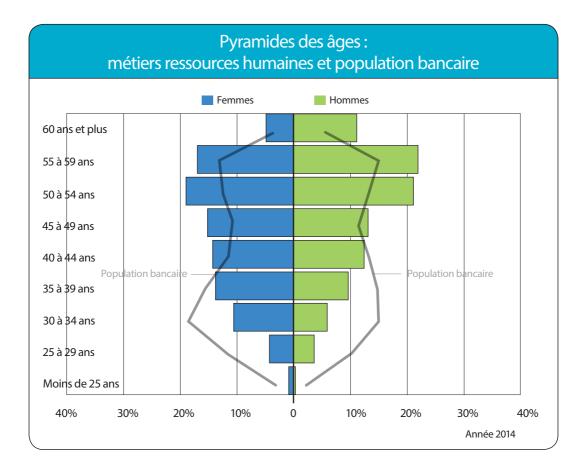
#### Métiers ressources humaines

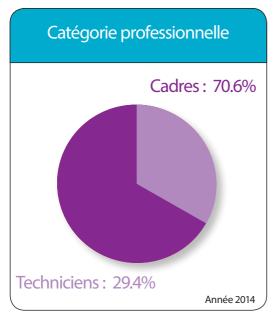




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	29.1	26.9	26.4	26.1	25.3	42.9
Femmes	70.9	73.1	73.6	73.9	74.7	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :

2.7%

Année 2014

Âge moyen:

46.4 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

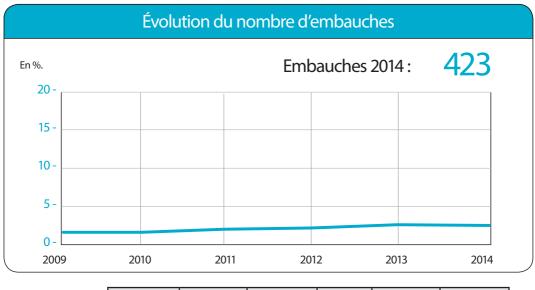
20 ans

Population bancaire: 15.9 ans

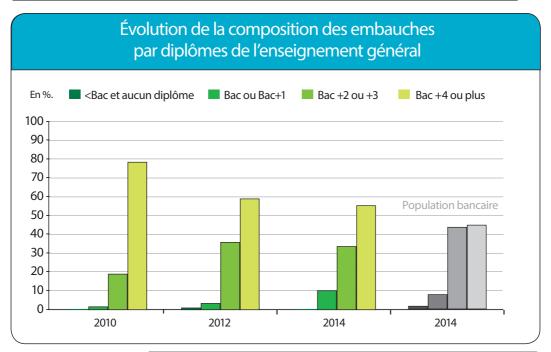
Année 2014



#### Métiers ressources humaines



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	1.7	1.7	2.1	2.3	2.8	2.7



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.5	1.3	0.4	1.8
Bac ou Bac+1	1.9	3.7	10.4	8.7
Bac+2 ou Bac+3	19.2	36	33.8	43.7
Bac+4 ou plus	78.4	59	55.4	45.8
Total	100	100	100	100

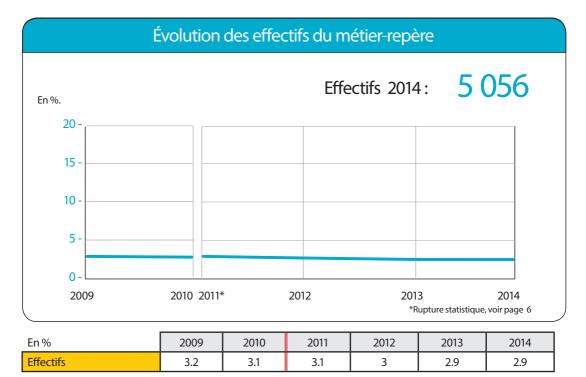


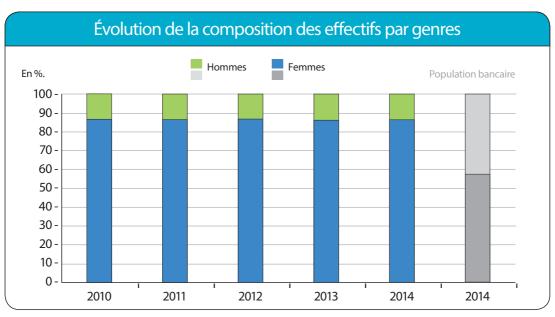


### Gestionnaire administratif / secrétaire



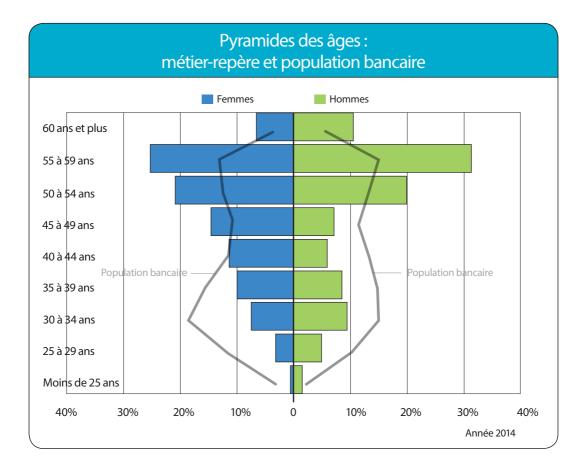
#### Gestionnaire administratif / secrétaire

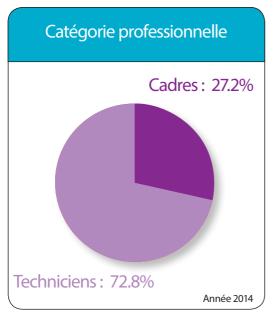




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	13.4	13.6	13.3	13.9	13.7	42.9
Femmes	86.6	86.4	86.7	86.1	86.3	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :

2.9%

Année 2014

Âge moyen:

48.2 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

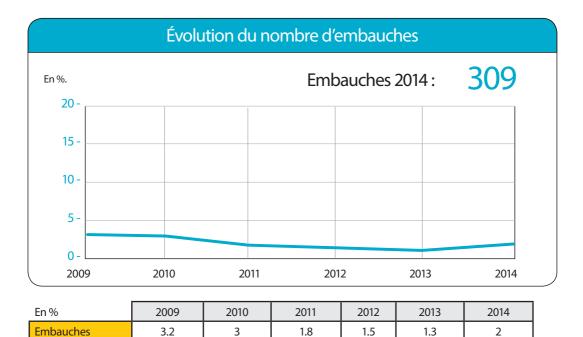
21.8 ans

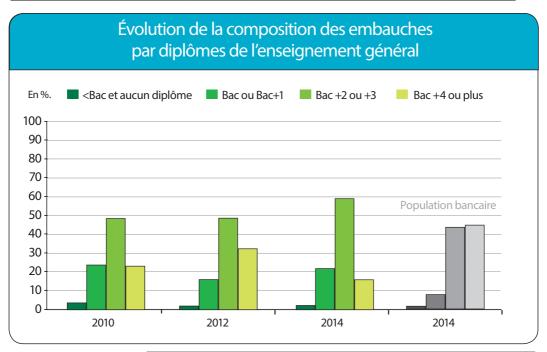
Population bancaire: 15.9 ans

Année 2014



#### Gestionnaire administratif / secrétaire





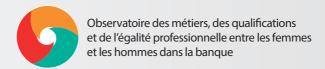
En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	4	2.3	2.6	1.8
Bac ou Bac+1	24	16.3	22.1	8.7
Bac+2 ou Bac+3	48.6	48.8	59.1	43.7
Bac+4 ou plus	23.4	32.6	16.2	45.8
Total	100	100	100	100





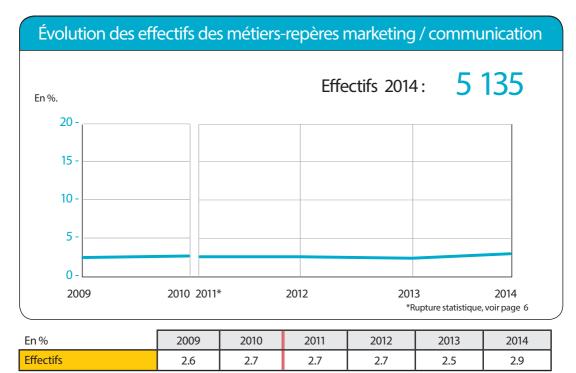
### Métiers marketing / communication

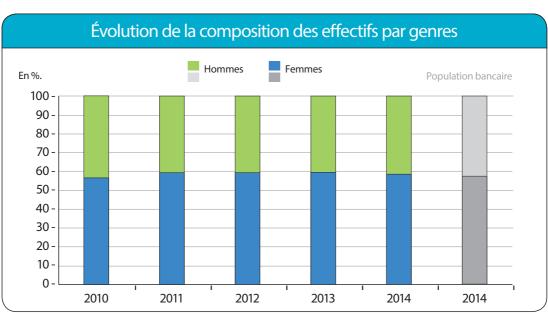
Métiers-repères de la convention collective : Gestionnaire marketing / communication Spécialiste / responsable marketing / communication





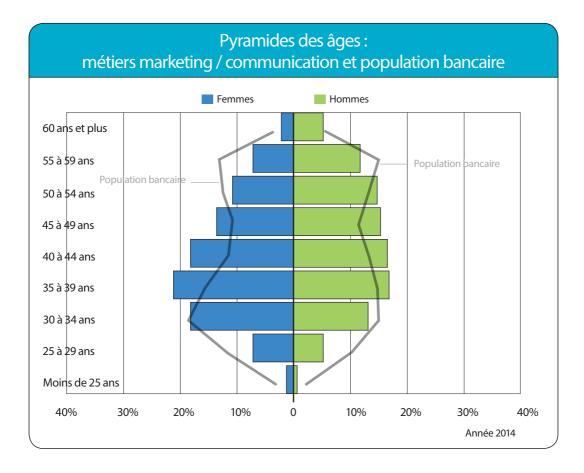
### Métiers marketing / communication

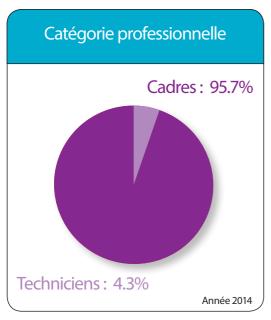




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	43.4	40.6	40.6	40.5	41.4	42.9
Femmes	56.6	59.4	59.4	59.5	58.6	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :

2.9%

Année 2014

Âge moyen:

42.2 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

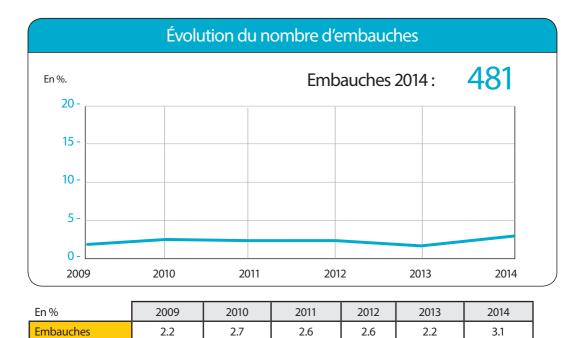
14.7 ans

Population bancaire: 15.9 ans

Année 2014



### Métiers marketing / communication



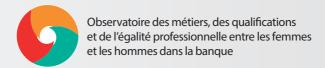
	Évolution de la composition des embauches par diplômes de l'enseignement général										
En %.	<bac aucun="" diplôme<="" et="" p=""></bac>	Bac ou Bac+1	Bac +2 ou +3	Bac +4 ou plus							
100 <sub>T</sub>											
90											
80											
70											
60				Danielatian la constitu							
50				Population bancaire							
40											
30											
20											
10											
0 └											
	2010	2012	2014	2014							

En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.4	2	0	1.8
Bac ou Bac+1	4	3.3	5.6	8.7
Bac+2 ou Bac+3	15.4	8.5	12.7	43.7
Bac+4 ou plus	80.2 86.2 81.8		81.8	45.8
Total	100	100	100	100



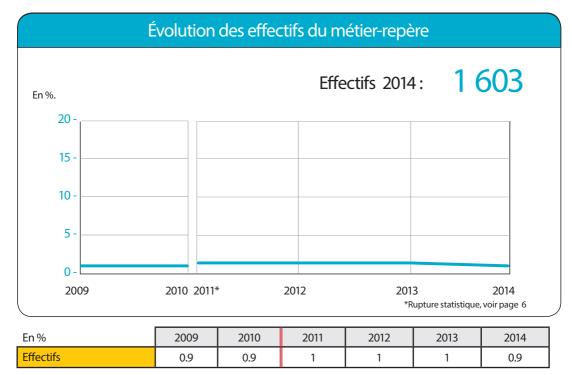


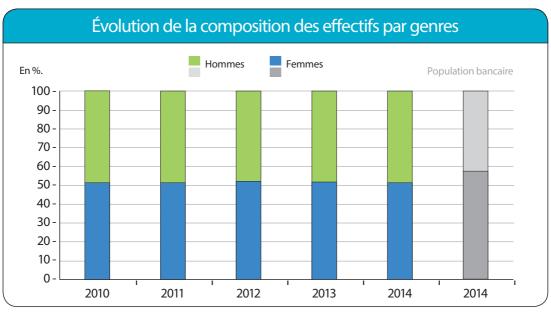
Contrôleur de gestion





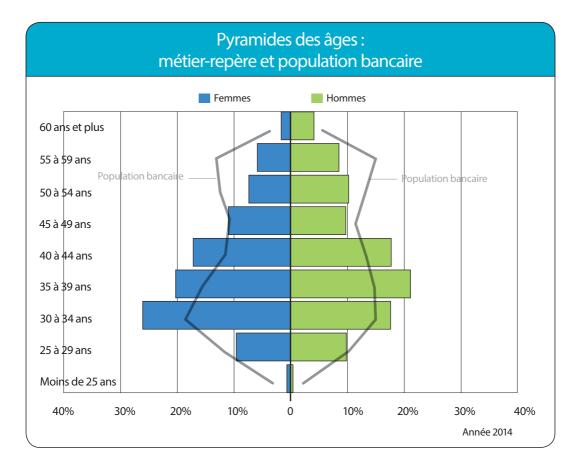
### Contrôleur de gestion

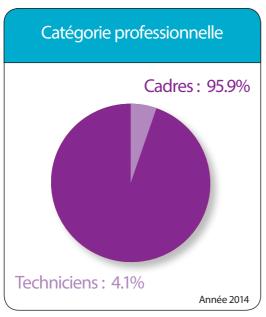




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	48.6	48.6	47.9	48.2	48.6	42.9
Femmes	51.4	51.4	52.1	51.8	51.4	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :
0.9%

Année 2014

Âge moyen :
40.3 ans

Population bancaire : 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

12.5 ans

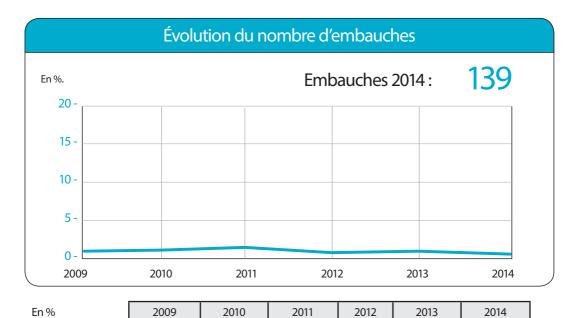
Année 2014

Population bancaire: 15.9 ans



**Embauches** 

### Contrôleur de gestion



1.4

0.9

1.1

0.9

1.2

Évolution de la composition des embauches par diplômes de l'enseignement général									
En %.	<bac aucun="" diplôme<="" et="" p=""></bac>	■ Bac ou Bac+1	■ Bac +2 ou +3	Bac +4 ou plus					
100									
90									
80 70									
60									
50				Population bancaire					
40									
30									
20									
10									
.0									
ŭ	2010	2012	2014	2014					

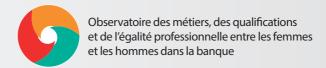
En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0	1.6	0	1.8
Bac ou Bac+1	0	1.6	1.3	8.7
Bac+2 ou Bac+3	12.1	9.6	2.7	43.7
Bac+4 ou plus	87.9	87.9 87.2 96		45.8
Total	100	100	100	100





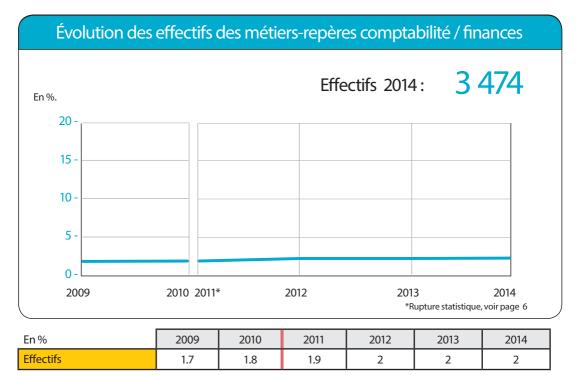
### Métiers comptabilité / finances

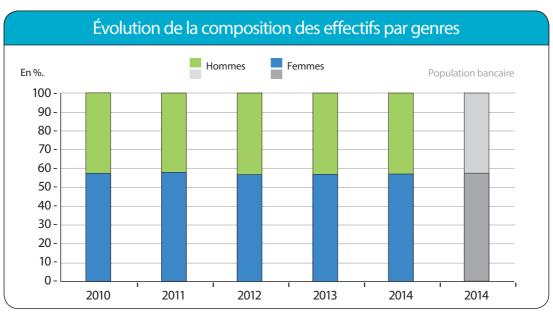
Métiers-repères de la convention collective : Technicien comptabilité / finances Spécialiste / responsable comptabilité / finances





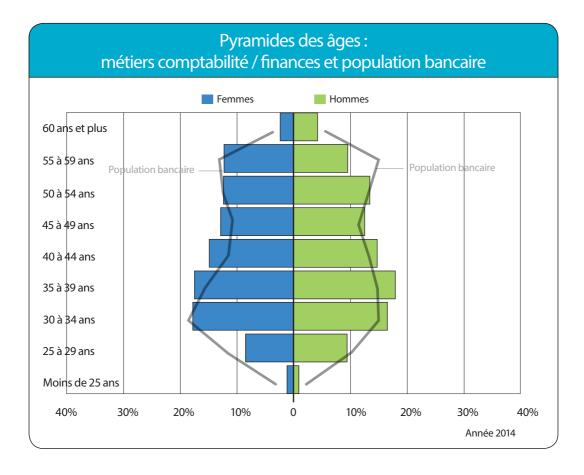
### Métiers comptabilité / finances

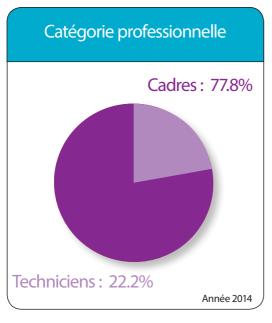


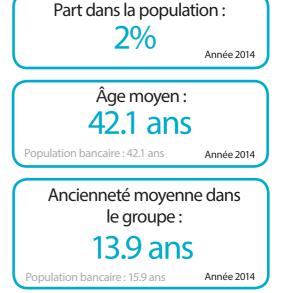


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	42.5	42	43.2	43.1	43.3	42.9
Femmes	57.5	58	56.8	56.9	56.7	57.1
Total	100	100	100	100	100	100



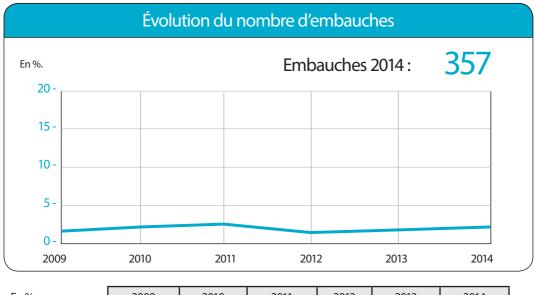




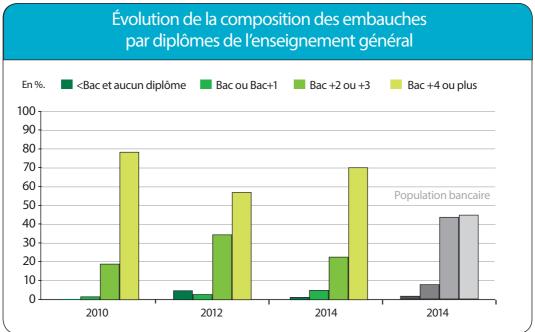




### Métiers comptabilité / finances



En %	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Embauches	1.7	2.2	2.7	1.6	1.9	2.3
	Évolution	de la con	nposition (	des emb	pauches	



En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	e 0.5 5.1		1.6	1.8
Bac ou Bac+1	1.9	1.9 3.1 5.3		8.7
Bac+2 ou Bac+3	19.2	34.7	22.9	43.7
Bac+4 ou plus	78.4	78.4 57.1 70.2		45.8
Total	100	100	100	100

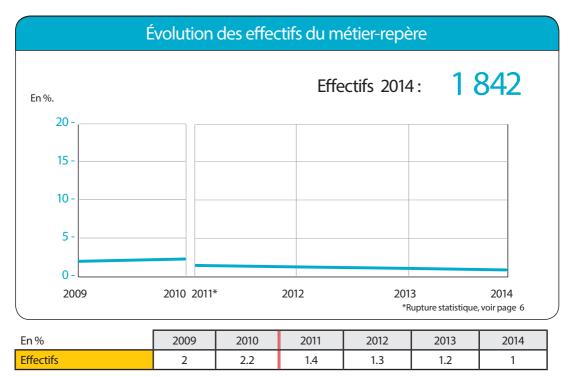


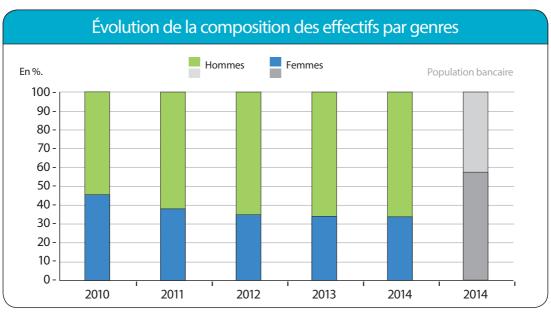


### Technicien logistique / immobilier



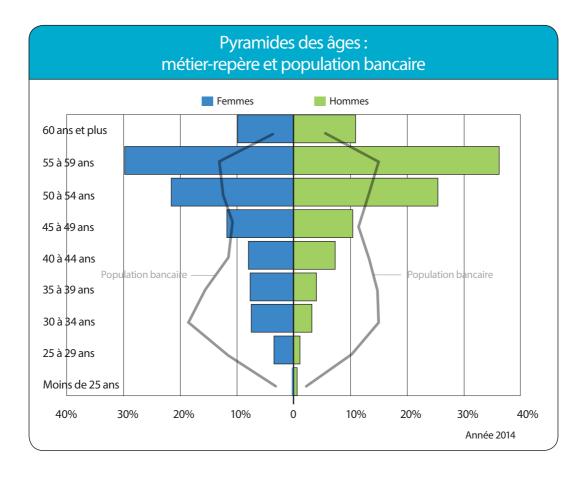
### Technicien logistique / immobilier

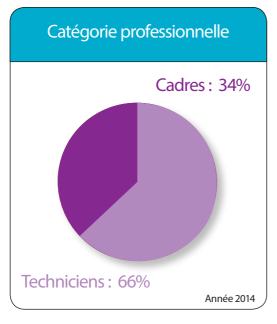




En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	54.4	61.9	65	65.9	66.1	42.9
Femmes	45.6	38.1	35	34.1	33.9	57.1
Total	100	100	100	100	100	100







Part dans la population :

1%

Année 2014

Âge moyen :

51.2 ans

Population bancaire : 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans

le groupe :

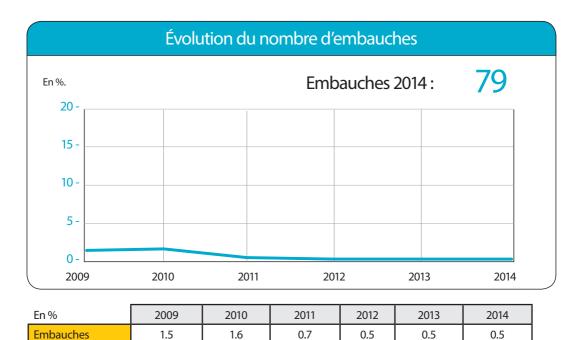
25.8 ans

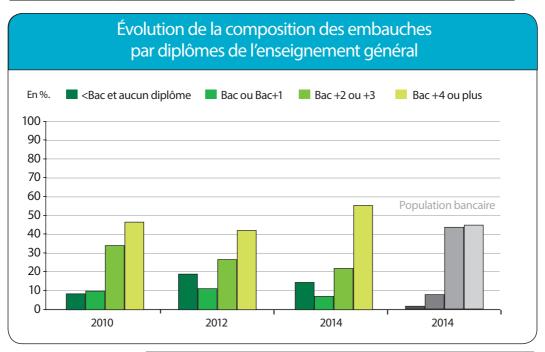
Population bancaire: 15.9 ans

Année 2014

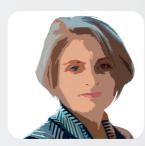


### Technicien logistique / immobilier





En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	8.8	19.2	14.8	1.8
Bac ou Bac+1	10.2	11.5	7.4	8.7
Bac+2 ou Bac+3	34.3	26.9	22.2	43.7
Bac+4 ou plus	46.7	42.3	55.5	45.8
Total	100	100	100	100

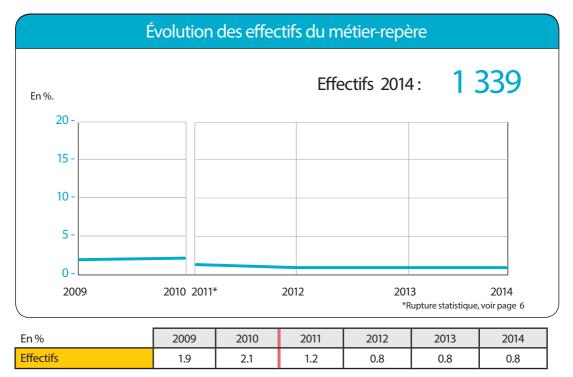


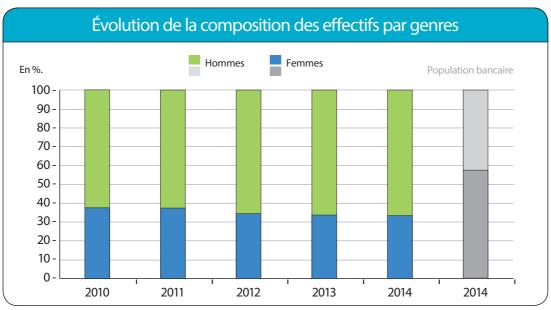


Responsable / animateur d'unité ou expert logistique



### Responsable / animateur d'unité ou expert logistique

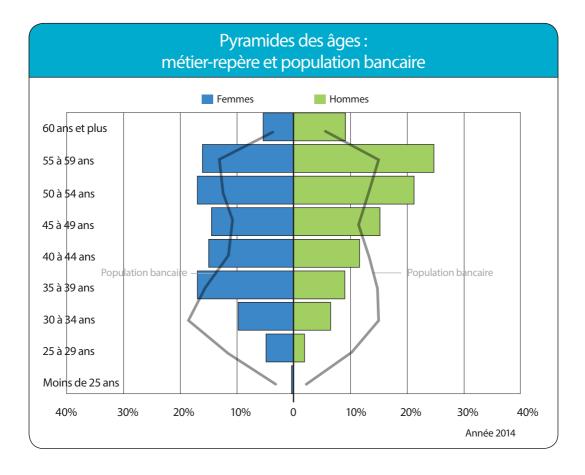


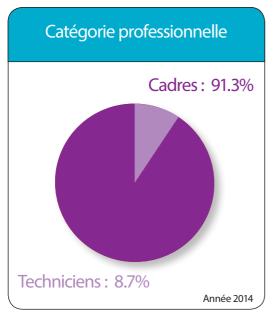


En %	2010	2011	2012	2013	2014	Pop. bancaire 2014
Hommes	62.4	62.5	65.5	66.2	66.5	42.9
Femmes	37.6	37.5	34.5	33.8	33.5	57.1
Total	100	100	100	100	100	100

### Responsable / animateur d'unité ou expert logistique







Part dans la population : 0.8%

Année 2014

Âge moyen: 47.8 ans

Population bancaire: 42.1 ans

Année 2014

Ancienneté moyenne dans le groupe :

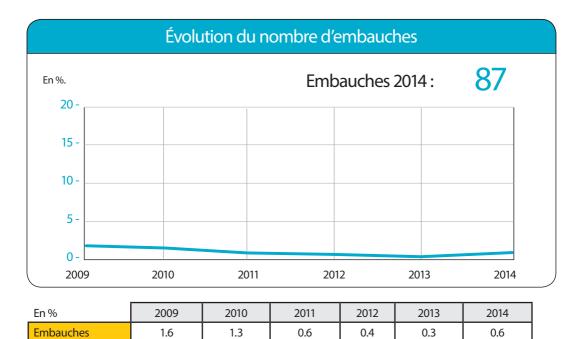
18.3 ans

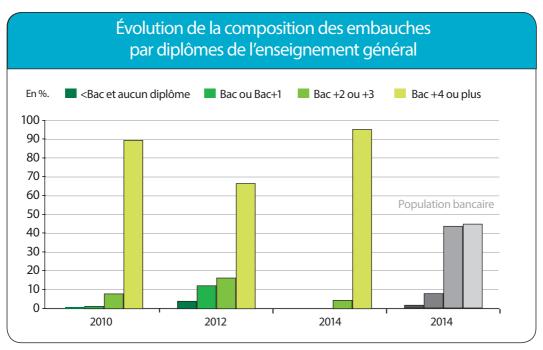
Population bancaire: 15.9 ans

Année 2014



### Responsable / animateur d'unité ou expert logistique





En %	2010	2012	2014	Pop. bancaire 2014
< Bac et aucun diplôme	0.8	4.3	0	1.8
Bac ou Bac+1	1.6	12.5	0	8.7
Bac+2 ou Bac+3	8.2	16.6	4.8	43.7
Bac+4 ou plus	89.4	66.6	95.2	45.8
Total	100	100	100	100

## Contours

Responsable de la publication : Béatrice Layan

Réalisation: Mélanie Hulin

Données statistiques: Christel Benard, Barbara Gicquel

La reproduction totale ou partielle de cet ouvrage, sans accord écrit de l'Observatoire des métiers, des qualifications et de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes dans la banque est interdite conformément aux dispositions du code de la propriété intellectuelle.

### Contours











